

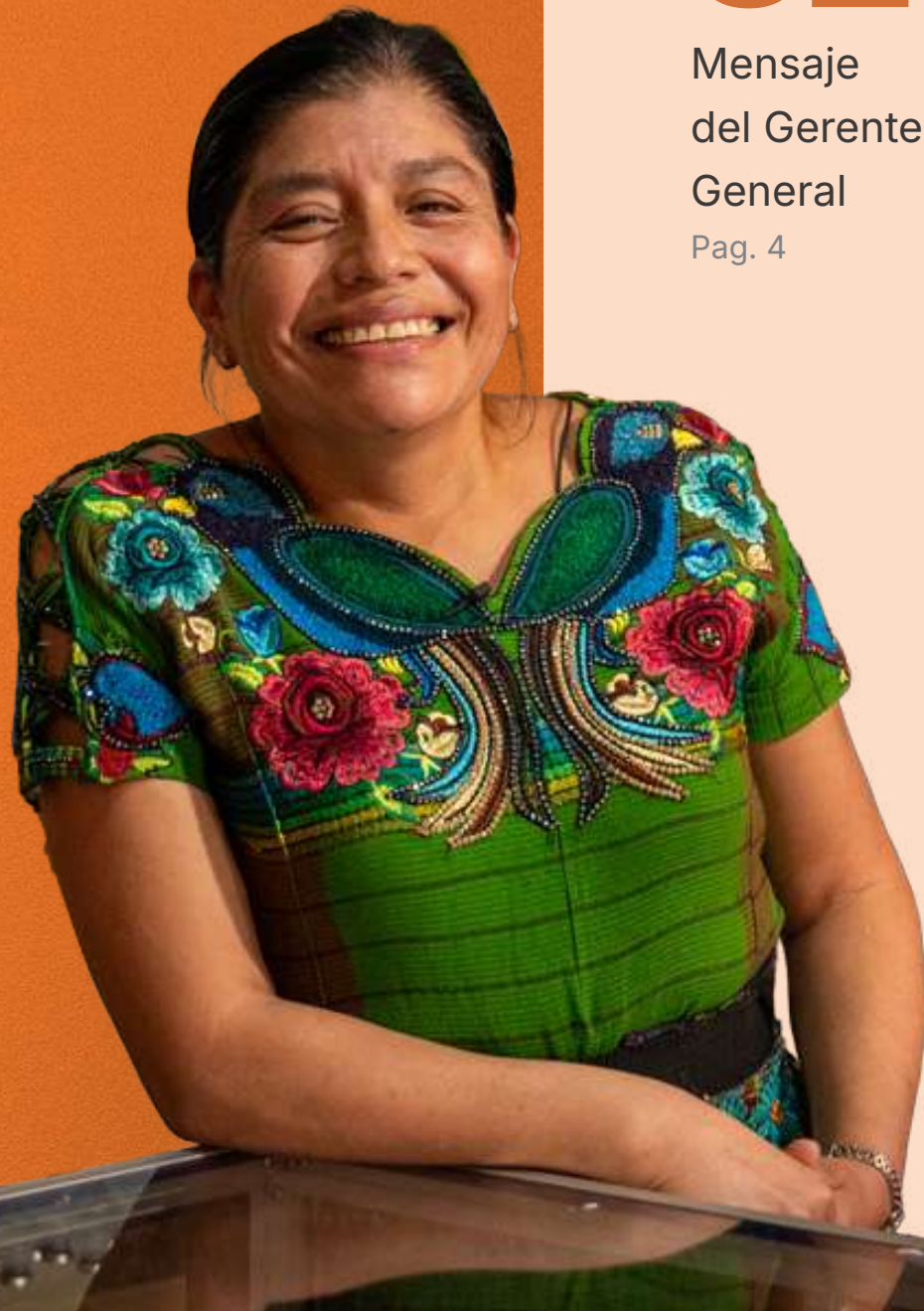
# 2025

 BID | Invest

**INFORME  
ANUAL  
2025**



# ÍNDICE



**01**

Carta  
de Envío  
Pag. 3

**02**

Mensaje  
del Gerente  
General  
Pag. 4

**03**

Resumen  
financiero de BID  
Invest 2021-2025  
Pag. 5

**04**

Panorama de  
la Ejecución  
Operativa en  
2025  
Pag. 6

**05**

El modelo de  
Originar para  
Compartir  
en 2025  
Pag. 10

**06**

Transformación  
para la Acción  
Pag. 15

**07**

BID Invest en  
acción: principales  
operaciones  
de 2025  
Pag. 17

**08**

Panorama del  
Impacto en  
el Desarrollo  
2016-2024  
Pag. 22

**09**

El trabajo para  
hacer frente a  
los desafíos en  
América Latina y  
el Caribe  
Pag. 23

**10**

Historias de Impacto  
Pag. 28

**11**

Acerca de  
BID Invest  
Pag. 37

## Carta de Envío

# 01



Al Presidente de la Asamblea de Gobernadores de la Corporación Interamericana de Inversiones (BID Invest)

Señor Presidente:

Me complace presentar el Informe Anual correspondiente a 2025. En calidad de entidad del Grupo BID dedicada al sector privado, BID Invest desempeña un papel fundamental en el servicio que prestamos a América Latina y el Caribe para fomentar el desarrollo liderado por el sector privado, y estamos trabajando con el fin de alcanzar la paridad entre los niveles público y privado en lo que se refiere a las operaciones de financiamiento para 2030.

Para el Grupo BID, 2025 fue un año notable, con niveles de financiamiento sin precedente, acompañado de mejoras de la calidad de las operaciones y los procesos con el fin de lograr un mayor impacto. Esto muestra que los cambios transformadores de BIDImpact+ están conduciendo a resultados. Estamos pasando decisivamente del diseño de reformas a su plena ejecución, lo cual marca el inicio de una nueva fase beneficiosa para la institución.

En 2025, el Grupo BID alcanzó su nivel más alto de financiamiento, con US\$35.000 millones en apoyo para la región, incluidos los recursos movilizados. El financiamiento para el sector público llegó a casi US\$20.000 millones, con 100 operaciones aprobadas —la cifra más alta desde 2019— y casi US\$11.000 millones en préstamos de inversión, que representan un aumento del 75% desde el comienzo del mandato de esta administración hace tres años.

BID Invest alcanzó la cifra histórica de US\$13.100 millones en actividad total (crecimiento interanual del 34%), que incluyen US\$7.700 millones en concepto de movilización de recursos, lo cual demuestra tanto una fuerte demanda de los clientes como el impacto de nuestras reformas institucionales.

También profundizamos la implementación de BIDImpact+, el conjunto integral de reformas aprobado por los Gobernadores en Punta Cana en 2024. BID Invest impulsó su transformación con el fortalecimiento de su gobernanza y la introducción de su nuevo modelo de negocios de originar para compartir, respaldado por un aumento general de capital de US\$3.500 millones que ya ha avanzado considerablemente. Hasta Diciembre del 2025, 41 países, que representan alrededor del 90% de las tenencias de acciones, han suscrito o se han comprometido a suscribir acciones del Tercer Aumento General de Capital.

Las mejoras de la calidad son igualmente evidentes. El porcentaje de proyectos del BID que recibieron una calificación positiva tras su conclusión subió al 63%, una mejora de 16 puntos porcentuales respecto del año anterior,

en tanto que BID Invest excedió su meta del Marco de Impacto, con el 68% de los proyectos con calificación positiva.

El año pasado también nos hicimos acreedores de un gran reconocimiento. El Grupo BID fue reconocido como Banco Multilateral de Desarrollo del Año por LatinFinance, recibió el Premio Internacional K4DP a la Gestión del Conocimiento y ganó el premio de Environmental Finance por las operaciones históricas de canje de deuda por medidas de protección ambiental en Ecuador y las Bahamas. BID Invest también fue reconocido por BlueMark por la verificación del impacto, por IJGlobal por Scaling4Impact, que fue declarada transacción de titulización del año, y por LatinFinance y Environmental Finance en varias categorías, entre ellas las de transacción respaldada por una institución financiera de desarrollo, bono, financiamiento de infraestructura, bono para proyectos sociales e innovación en el uso de recursos.

Estos avances no habrían sido posibles sin la dedicación de los accionistas, el personal y los socios.

En última instancia, nuestra transformación procura desbloquear el potencial de la región y mejorar vidas. Juntos seguiremos ofreciendo la escala, la innovación y el impacto necesarios para mejorar vidas en América Latina y el Caribe.

Atentamente,  
Ilan Goldfajn

## Mensaje del Gerente General

# 02



El 2025 fue un año decisivo para BID Invest, ya que la ambición se transformó en acción, la transformación en reformas y una sólida ejecución produjo resultados notables. Alcanzamos estos logros mientras lanzábamos la fase de implementación de una estrategia orientada al futuro para aumentar nuestra escala e impacto en América Latina y el Caribe.

Cerramos el año con un récord de US\$13.100 millones en actividad total, incluida una movilización histórica del sector privado de US\$7.700 millones.

Nuestro trabajo llegó a todos los rincones de la región. En el Caribe, nuestra actividad se duplicó a US\$2.100 millones, mostrando una nueva era de resiliencia y asociación con países pequeños e insulares. En la Amazonía, ampliamos

las herramientas de financiamiento sostenible –desde Bonos Amazónicos hasta fondos de crédito pioneros– ayudando a trazar un futuro más positivo para uno de los ecosistemas más vitales del planeta.

A nivel de países, apoyamos inversiones transformadoras. En Colombia, financiamos infraestructura de quinta generación que abrirá rutas comerciales y empoderará comunidades enteras. En El Salvador, estamos apoyando el rápido crecimiento de los servicios de banda ancha para aprovechar las oportunidades creadas por la creciente demanda de datos. En República Dominicana, estamos fortaleciendo la seguridad energética, un pilar vital para sostener el rápido crecimiento de la economía del país.

También trabajamos junto a instituciones financieras globales para apoyar el crecimiento de los mercados emergentes en la región. Estos resultados ilustran la solidez de nuestro modelo de negocios de originar para compartir, aprobado por los Gobernadores en 2024, que está atrayendo capital y allanando el camino hacia una arquitectura de desarrollo más dinámica y con mayor participación del sector privado.

Logramos esto mientras llevábamos a cabo una profunda transformación organizacional. Ampliamos nuestro equipo de liderazgo nombrando a nuevos directores generales del Departamento de Regiones, el de Industrias y el de Productos, así como 16 directores gerentes.

Estas designaciones fortalecen nuestra presencia regional, la innovación de productos y la experiencia sectorial.

Como miembro del Grupo BID, aprovechamos nuestras sinergias para lograr resultados significativos. Al alinear las oportunidades de inversión con las prioridades nacionales, jugamos un papel fundamental en el avance del desarrollo del sector privado y en el crecimiento económico sostenible en los países de América Latina y el Caribe.

Hoy, BID Invest está posicionado de manera única para anticipar las necesidades de la región, movilizar capital a gran escala e innovar con agilidad para lograr un impacto duradero. Los invito a leer las historias de impacto en este informe, que destacan nuestras contribuciones continuas a la construcción del futuro de la región. De cara a los próximos diez años, nuestra dirección es clara: BID Invest continuará aprovechando el potencial del sector privado, convirtiendo ideas audaces en acción y expandiendo la frontera de lo que el financiamiento para el desarrollo puede lograr para los pueblos de América Latina y el Caribe.

James P. Scriven,  
CEO de BID Invest

## Resumen Financiero de BID Invest 2021-2025

# 03



## RESUMEN FINANCIERO DE BID INVEST 2021-2025

(Expresado en miles de dólares estadounidenses, USD, excepto ratios).

Aspectos financieros destacados <sup>1</sup>	Ejercicios terminados el 31 de diciembre				
	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Estado de Resultados</b>					
Resultado neto del período	\$130.925	\$104.590	\$163.934	\$273.701	<b>\$156.866</b>
Ingresos por inversiones relacionadas con el desarrollo, neto	\$251.487	\$269.561	\$527.173	\$609.790	<b>\$574.299</b>
Total otros ingresos	\$92.199	\$97.484	\$75.537	\$64.068	<b>\$55.808</b>
Gastos por empréstitos	(\$62.896)	(\$117.529)	(\$242.484)	(\$311.229)	<b>(\$343.848)</b>
Total otros gastos	(\$172.455)	(\$180.868)	(\$162.658)	(\$177.934)	<b>(\$204.100)</b>
<b>Balance General</b>					
Total activo	\$7.551.424	\$9.401.218	\$11.328.234	\$12.800.607	<b>\$15.544.367</b>
Inversiones relacionadas con el desarrollo, neto	\$5.383.830	\$6.207.178	\$7.992.110	\$8.229.750	<b>\$9.862.038</b>
Activos líquidos	\$1.957.960	\$2.586.159	\$2.618.396	\$3.834.743	<b>\$4.862.711</b>
Empréstitos	\$4.612.629	\$5.784.297	\$7.305.544	\$8.301.395	<b>\$10.513.649</b>
Total patrimonio neto	\$2.474.774	\$2.964.362	\$3.229.889	\$3.695.468	<b>\$4.058.497</b>
Ratio de apalancamiento	<b>1,9</b>	<b>2,0</b>	<b>2,4</b>	<b>2,4</b>	<b>2,7</b>

<sup>1</sup> Consulte el Documento de Información de BID Invest para el año fiscal 2025 para la Discusión y Análisis de la Administración y los Estados Financieros de BID Invest.

Panorama de la  
Ejecución Operativa  
en 2025

Actividad Total

**US\$13.100  
millones**

Movilización Básica

**US\$7.700  
millones**

Activos en Administración

**US\$23.700  
millones**

**04**

**Resultados sin  
precedente**

En 2025, BID Invest alcanzó el nivel total de actividad más alto de la historia de la institución: US\$13.100 millones (crecimiento interanual del 34%), con la movilización récord de US\$7.700 millones (crecimiento interanual del 53%). En este primer año del proceso de capitalización, la institución demostró el potencial del modelo de negocios de originar para compartir en la ampliación y diversificación de su programa de operaciones, al mismo tiempo que obtuvo un amplio conjunto de resultados de desarrollo.



**MIPYME**

**35%**

**Género,  
Diversidad e  
Inclusión**

**60%**

**Agenda Social**

**81%**

**Países  
Pequeños e  
Insulares**

**13%**

**Financiamiento  
Verde**

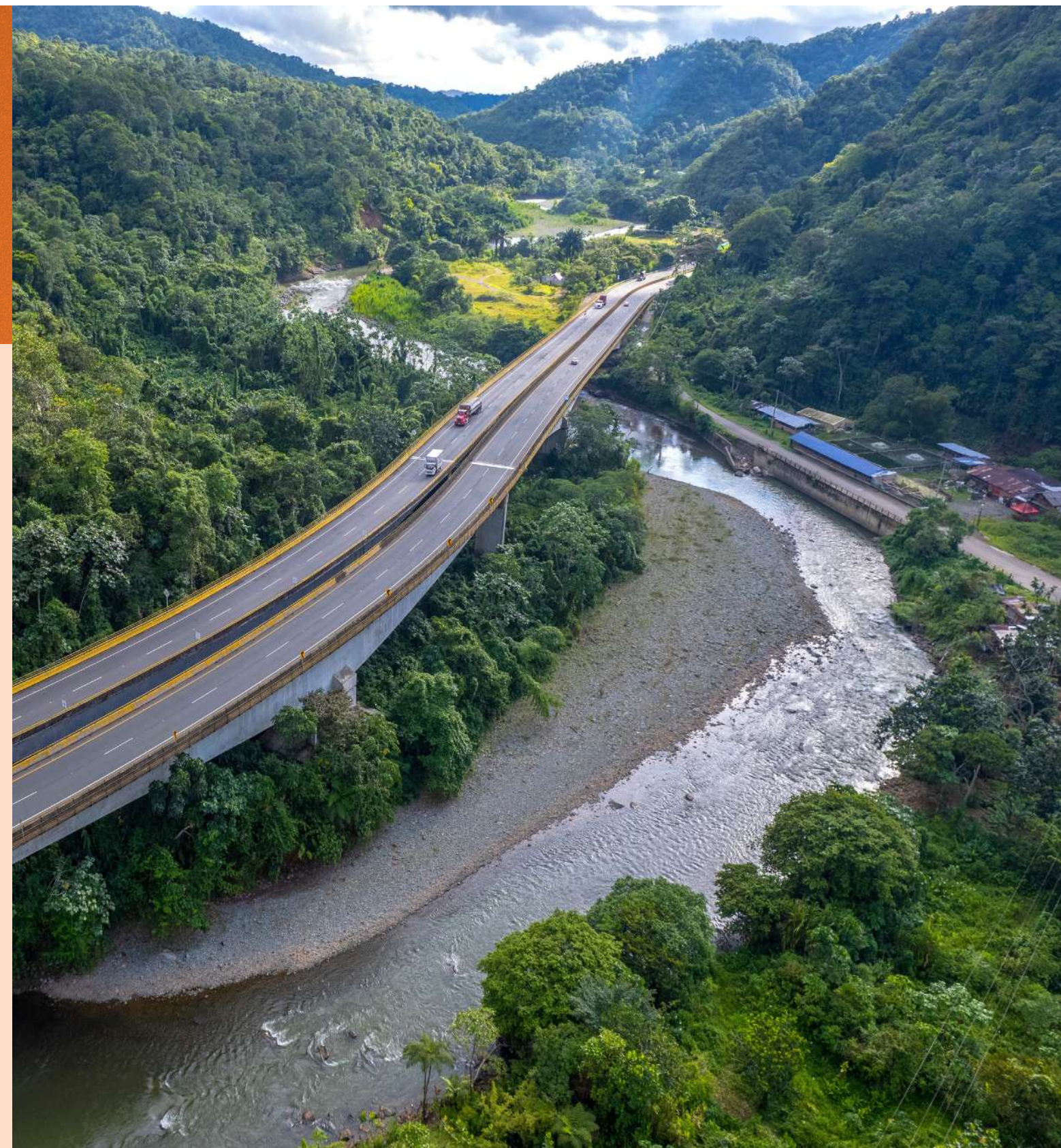
**49%**

## Factores multidimensionales que impulsan el crecimiento

Los proyectos ejecutados en 2025 ponen de relieve el enfoque multidimensional de BID Invest para abordar los desafíos de desarrollo y aprovechar los principales motores del crecimiento: fomento de la conectividad digital y física; ampliación de los servicios básicos; energía; el apoyo a las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYME) y a los intermediarios financieros; y promoción del crecimiento inclusivo, resiliente y sostenible del sector privado en toda América Latina y el Caribe.

Los proyectos también destacan la capacidad del modelo para movilizar capital a escala. Por ejemplo, en Colombia, BID Invest financió el corredor vial Buga-Buenaventura, que implicó su mayor movilización de inversión privada en 2025 como ejemplo emblemático del modelo de negocios de originar para compartir.

En Argentina, BID Invest estructuró un paquete de financiamiento para ampliar el acceso de las MIPYME al crédito y propiciar la creación de empleos. La operación incluye servicios de asesoría para fortalecer la estrategia de sostenibilidad de Supervielle y proporciona financiamiento a más largo plazo, que concuerda mejor con las necesidades de las MIPYME. La transacción también pone de relieve el modelo de originar para compartir al movilizar a inversionistas regionales e internacionales por medio del programa de préstamos B y al canalizar recursos del nuevo Fondo Fiduciario para el Desarrollo de América Latina y el Caribe (TADAC),



COLOMBIA - Corredor vial 5G

creado en colaboración con la Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA).

En Brasil, BID Invest, junto con IFC, Finnvera y J.P. Morgan, está financiando el proyecto totalmente nuevo Sucuriú de Celulosa Arauco, planta de celulosa de última generación con la que se busca establecer un nuevo estándar mundial de eficiencia y desempeño ambiental. El proyecto producirá 3,5 millones de toneladas métricas de celulosa kraft blanqueada de madera dura al año e integrará la generación de energía renovable. Se prevé que transformará la economía local con la creación de 14.000 empleos temporales y 6.000 empleos permanentes, fortalecerá la productividad industrial e impulsará las exportaciones. El liderazgo de BID Invest en la coestructuración del préstamo subraya su papel central en la promoción del desarrollo industrial sostenible, y asegura el cumplimiento de las normas internacionales en materia ambiental y social.

## Infraestructura productiva y energía

Las inversiones en logística, movilidad sostenible e infraestructura de transporte, como la ampliación de los parques de Plaza Logística en Argentina, el apoyo a la construcción de la Línea 3 del Metro de Panamá y la modernización de los sistemas de transporte ferroviario de carga en Uruguay con el Grupo RAS, demuestran un enfoque en el fortalecimiento de cadenas de valor

regionales y el aumento de la competitividad comercial.

La atención especial que se prestó a la seguridad energética, un pilar paralelo, ayudó a países como Argentina, Belize, Chile, Colombia, Costa Rica y la República Dominicana a aumentar su capacidad de generación de energía, fortalecer las redes de transmisión y modernizar la infraestructura eléctrica. Además, un mayor apoyo al acceso a servicios básicos redundó en beneficios sociales concretos, entre ellos mejoras de los sistemas de agua y saneamiento, de la fiabilidad de los servicios y de la resiliencia climática en grandes ciudades, como Bogotá, y en todo Rio Grande do Sul.

## Países pequeños e insulares del Caribe

2025 fue otro año histórico para la actividad de BID Invest en los países pequeños e insulares. La actividad total llegó a la cifra récord de US\$2.100 millones (crecimiento interanual del 112%), con lo cual excedió los objetivos tanto a largo plazo como a corto plazo de asignar el 10% del financiamiento de BID Invest a esta zona geográfica. Más de 20 transacciones ejecutadas con recursos propios en 2025 ayudaron a mejorar la diversificación de sectores y países con cobertura en los nueve países.



BRASIL - Proyecto Celulosa Arauco's Sucuriú Greenfield Pulp

Entre los proyectos más importantes que se llevaron a cabo en el Caribe cabe señalar el proyecto de energía en el Puerto de Manzanillo, en la República Dominicana, y el de Trinidad and Tobago Mortgage Finance Company (TTMF) en Trinidad y Tobago. Además, BID Invest respaldó siete iniciativas de fondos regionales, lo cual subraya su compromiso sostenido con el impacto escalable en toda la región.

BID Invest priorizó las alianzas en los países pequeños e insulares que más necesitan su apoyo. Su primera colaboración con Finabank de Suriname tiene como objetivo ampliar los préstamos a las PYME, mejorar la inclusión financiera y fortalecer la resiliencia económica.

## Región amazónica

BID Invest continuó apoyando proyectos en la región amazónica en todos los sectores. Algunos ejemplos son la mejora de la generación y transmisión de electricidad en la Amazonía peruana y la ampliación de la conectividad de fibra óptica en grandes zonas subatendidas de la cuenca amazónica de Perú, Ecuador y Guyana.

En Colombia, BID Invest suscribió el Bono Amazonía de Bancamía, el primer título de este tipo emitido por una entidad financiera privada en el mundo. Para complementar esta actividad, BID Invest se asoció también con Pátria Investimentos a fin de poner en marcha el Fondo de Crédito Pátria para la Amazonía,

el primer mecanismo de crédito privado dedicado exclusivamente a la Amazonía Legal de Brasil. Esta iniciativa procura ampliar el acceso a mercados de capitales de deuda para las MIPYME de la región, con el propósito de fomentar el crecimiento sostenible, la solidez financiera y la mejora de las condiciones de vida de las poblaciones subatendidas.

## Actividad a nivel internacional

A fines de 2025, BID Invest intensificó su labor en el plano internacional para profundizar la colaboración con países miembros extrarregionales, en consonancia con su modelo de negocios de originar para compartir. Este trabajo se centró en la ampliación de asociaciones con empresas e inversionistas internacionales con el fin de movilizar fuentes diversificadas de capital y apoyar el crecimiento y la expansión de empresas que operan en la región.

Por medio de esta plataforma internacional reforzada, BID Invest continúa posicionando a América Latina y el Caribe como destino atractivo para inversiones del sector privado y fortalece su papel de socio estratégico para canalizar capital mundial hacia proyectos que generen tanto un rendimiento financiero como un impacto en el desarrollo en toda la región.

## Reconocimiento del Mercado

En lo que se refiere al reconocimiento del mercado, **BID Invest recibió 21 premios institucionales y a nivel de proyecto de importantes publicaciones del sector, entre ellas LatinFinance, IJ Global, Global Banking Markets, GRI Club y Environmental Finance.** Estos reconocimientos abarcaron los sectores de infraestructura, energía, infraestructura social, transporte, manufactura, agua y saneamiento, turismo y financiamiento sostenible en toda América Latina y el Caribe.

Además, **Global Banking Markets designó a BID Invest emisor supranacional e institucional del año para América Latina y el Caribe.** De manera similar, **BlueMark**, un destacado proveedor de servicios de verificación independiente para el mercado de las inversiones de impacto, seleccionó el Marco de Gestión de Impacto de BID Invest como el mejor de su clase.



## El Modelo de Originar para Compartir en 2025



La creación de la plataforma operativa para el modelo de negocios de originar para compartir sigue siendo una piedra angular para alcanzar la escalabilidad y el estado final deseado de BIDInvest+<sup>2</sup>. El modelo, que recurre al sector privado con el fin de abordar las necesidades de desarrollo en cada uno de los países miembros prestatarios, abarca productos nuevos, procesos simplificados, sistemas modernizados y un enfoque de riesgo más audaz, que permiten a la institución lograr un mayor impacto, operar con más agilidad y servir a una gama más amplia de clientes y coinversionistas.

Tras dejar de lado el enfoque tradicional de comprar y mantener inversiones a largo plazo, BID Invest conecta a diversos inversionistas con oportunidades regionales,

2. En la Reunión Anual de 2024, los Gobernadores del BID Invest adoptaron una resolución ("la Resolución de Punta Cana") instruyendo a la Junta Directiva para que dirija la implementación de una nueva visión y modelo de negocios para el BID Invest ("BID Invest+"). El objetivo final de esta nueva visión y modelo de negocios es ampliar el impacto de IDB Invest en cada uno de sus países miembros prestatarios, aprovechando al sector privado para atender las principales necesidades de desarrollo de la región.

origina y estructura activos con mecanismos financieros y no financieros de reducción de riesgos, y los distribuye estratégicamente. Al mismo tiempo, sigue participando de manera activa en todo el ciclo de la transacción para asegurar que se obtengan resultados de desarrollo positivos y reforzar la confianza de los inversionistas. Esta estrategia posibilita la ampliación de la escala a nivel operacional y la movilización de recursos, aprovechando la fuerte presencia local en América Latina y el Caribe y una comprensión profunda de los mercados regionales, que posicionan a BID Invest como socio de confianza para los inversionistas mundiales que están interesados en realizar inversiones de buena calidad en la región.

### a. Movilización de Recursos

La movilización de recursos sigue siendo una pieza central de esta transformación. En 2025, BID Invest hizo grandes avances en el fortalecimiento de su capacidad en este ámbito, con el cierre de operaciones por un total de US\$7.700 millones movilizados, cifra que representa un aumento interanual del 53%, incluida la movilización sin precedente de US\$5.400 millones a largo plazo.

Un elemento central de la visión de BID Invest es un énfasis renovado en los "activos compartidos" como un enfoque estratégico y más focalizado en el marco de las actividades más generales de movilización. Esta visión se centra en la profundización de la participación de los inversionistas por medio de actividades tales como sindicación primaria, ventas de cartera y soluciones de toda la cartera. El fortalecimiento de la originación y financiabilidad de proyectos son factores impulsores importantes para BIDInvest+ y el modelo de negocios de originar para compartir. Cuando se crean las estructuras financieras apropiadas, más proyectos pueden llegar al cierre financiero, a mayor escala, y desbloquear de esta forma nuevas oportunidades de crecimiento liderado por el sector privado.

# Originar -para- compartir

Escalando inversión de impacto del sector privado en América Latina y el Caribe

## ORIGINAR

Identificación de proyectos de alta calidad



Foco en las necesidades de los países, adicionalidad e impacto

Fuerte presencia local y expertise sectorial

Identificación temprana de oportunidades junto a un catálogo de soluciones integrales

## ESTRUCTURAR

Haciendo los proyectos "bancables" para atraer socios en etapas tempranas



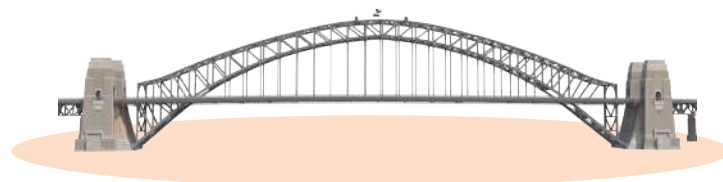
Trabajo upstream, asesoría y soluciones de financiamiento mixto

Moneda Local, plazos más extendidos y mejoras crediticias

Estructuración de transacciones pensando en el valor para el inversionista

## COMPARTIR

Atrayendo inversión privada a través de una aproximación primaria, secundaria y de portafolio



Construcción de *pipeline* de transacciones bancables

Una red de socios de movilización altamente diversificada

Conectando a nuestros clientes con los inversionistas adecuados a través de soluciones de valor agregado

## ESCALAR

Creando un ciclo virtuoso de despliegue de capital



Estandarización y replicación de soluciones

Optimización de plataformas para expandir capacidad y eficiencia

Movilización de inversionistas para servir mejor a los clientes de la región

## IMPACTAR

Mejorando la vida de las personas en la región



Creación de empleos y mayor productividad

Resiliencia climática y sostenibilidad

Crecimiento inclusivo

A lo largo del año, la estrategia se centró en tres ámbitos principales: maximizar las actividades de movilización primaria, aumentar la presencia en el mercado secundario y pasar a soluciones de cartera.

### Maximización de la movilización primaria

La mayor parte de la labor de movilización de recursos de BID Invest consiste en movilización primaria. La institución amplió considerablemente estas actividades por medio de una serie de transacciones históricas, como la de Celulosa Arauco (Brasil), que reforzó el compromiso de los prestamistas con el desarrollo industrial sostenible y el crecimiento liderado por el sector privado, y la de Banco Supervielle (Argentina), que fortalecerá la integración del cliente en los mercados mundiales.

### Aumento de la presencia en el mercado secundario

BID Invest vendió activos por valor de más de US\$400 millones en siete transacciones, con lo cual logró rotar capital para originar y cerrar nuevas operaciones. Con este enfoque, la institución proporciona acceso a una cartera de transacciones acreditadas y, al mismo tiempo, ofrece a sus clientes soluciones plenamente financiadas al cierre. Al distribuir los activos después del cierre, BID Invest optimiza su perfil de riesgo, aumenta la flexibilidad del balance general y ofrece soluciones financieras integrales y adaptadas a las circunstancias particulares de sus clientes.

### El paso a soluciones de cartera

BID Invest concluyó una reapertura de su titulización Scaling4Impact y estableció dos fondos nuevos: el Fondo Fiduciario de JICA para el Desarrollo de América Latina y el Caribe (TADAC) y el Fondo de Deuda para la Movilización del Sector Privado, de Allianz Global Investors. En cuanto al primero, la Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA) y BID Invest ampliaron su colaboración por medio de un fondo de US\$1.000 millones administrado por el BID para respaldar inversiones del sector privado en América Latina y el Caribe. El TADAC constituye un gran hito en la colaboración entre ambas instituciones y subraya el papel creciente de los activos de desarrollo de gran impacto en la región.



### Información actualizada sobre titulización

En diciembre, BID Invest reabrió su titulización inaugural por el monto de US\$1.000 millones, con lo cual agregó más de US\$450 millones en activos titulizados nuevos, que incluyen cobertura adicional para seguir avanzando con su estrategia de optimización del capital. Se trató de la primera reapertura de una titulización por un banco multilateral de desarrollo con el fin de movilizar capital privado para el desarrollo.

La reapertura de la titulización pone de relieve la importancia creciente de la clase de activos de los bancos multilaterales de desarrollo y concuerda con las recomendaciones del G20 CAF (Marco de Adecuación de Capital). Con una cartera diversificada, la transacción confirma que las titulizaciones pueden servir de herramienta escalable y repetible que los bancos multilaterales de desarrollo pueden usar para optimizar su balance general, movilizar capital privado y crear capacidad para aumentar el financiamiento.

De manera similar a lo que ocurrió con la primera emisión, el tramo mezzanine fue adquirido por Newmarket Capital, con partes aseguradas por AXA XL y AXIS Capital. BID Invest retuvo los tramos sénior y júnior.

## b. Mercados de capital

Los mercados de capital son una palanca comprobada para promover el desarrollo económico, ya que propician las inversiones productivas, la creación de empleo y la estabilidad financiera.

La estrategia de BID Invest con respecto a los mercados de capitales de deuda se centra en la movilización de capital privado a escala por medio de (i) el desarrollo de mercados de capitales de deuda locales e internacionales, (ii) la profundización de prácticas de financiamiento sostenible, (iii) la alineación de flujos financieros con planes nacionales de desarrollo y (iv) la colaboración con participantes en el ecosistema para abordar fallas del mercado y ampliar la participación de inversionistas institucionales y de impacto en toda América Latina y el Caribe.

Debido a sus características, los mercados de capitales de deuda propician el modelo de negocios de originar para compartir. Al apoyar el desarrollo de estos mercados en toda la región, BID Invest ayuda a aumentar la penetración en el mercado y la resiliencia de sus clientes, al tiempo que mantiene la disciplina en la ejecución por medio de ventas en el mercado secundario registradas en su propio balance general.

En 2025, se comprometieron un total de US\$736 millones a través de 17 transacciones. Estas transacciones se distribuyeron en 12 países de la región e incluyeron importantes emisiones de



bonos, como la emisión por parte de Bancamía del Bono Amazonía, el primero de su clase emitido por un banco privado, y el bono social emitido por Trinidad and Tobago Mortgage Bank Limited (TTMB), el primer bono social con enfoque de género del Caribe de habla inglesa.

BID Invest continúa innovando en materia de bonos temáticos en la región. Hasta la fecha, ha respaldado la emisión de 68 bonos temáticos por un total de US\$5.600 millones. La facilidad delegada de mercados de capitales de deuda ha permitido conseguir estos resultados. El programa combina la toma ágil de decisiones con disciplina en la ejecución, lo que asegura el acceso rápido a oportunidades de emisión y le permite a la institución actuar como inversionista ancla en transacciones, atraer capital privado y movilizar recursos de terceros.

## c. Financiamiento combinado

En el curso del año, BID Invest desplegó soluciones de financiamiento combinado por medio de deuda, capital e incentivos basados en el desempeño para respaldar 14 transacciones, con un valor total de los proyectos de alrededor de US\$3.200 millones. Con estas inversiones se apalancó un monto sustancial de financiamiento combinado, y se movilizó hasta 18 veces el valor total de los proyectos, lo cual refleja la eficacia del financiamiento combinado para atraer capital privado y destinarlo a prioridades de desarrollo.

Se desplegó financiamiento combinado en toda la región, y con facilidades notables dedicadas

a este fin se logró ampliar el alcance de US\$70 millones en capital combinado para proporcionar apoyo al Caribe. Esta distribución geográfica subraya el papel de este tipo de financiamiento para respaldar inversiones en mercados más pequeños y vulnerables, en los cuales la concesionalidad es un componente crucial para obtener resultados de desarrollo alineados con las prioridades estratégicas de BID Invest.

La recaudación de fondos y la formación de alianzas contribuyeron a la capacidad de BID Invest para ampliar la escala del impacto por medio de financiamiento combinado. En 2025 se fortaleció una base sumamente diversificada de socios públicos y privados. La recaudación de fondos y el desarrollo de alianzas contribuyeron a la capacidad del BID Invest para ampliar su impacto mediante financiación combinada. En 2025 se fortaleció una base muy diversificada de socios públicos y privados. Aprovechamos US\$242,3 millones en recursos concesionales de fondos verticales internacionales.

## d. Operaciones de tesorería

### Actividades de financiamiento de tesorería

BID Invest financió operaciones principalmente por medio de la emisión de bonos. Para diversificar las fuentes de fondos y optimizar el costo del financiamiento, obtuvo empréstitos en diferentes mercados y monedas. Asimismo, operó en mercados internos y emitió bonos en monedas locales de la región para promover



el desarrollo de los mercados de capitales en América Latina y el Caribe. A fines de 2025, la cartera de empréstitos consistía en deuda denominada en nueve monedas.

Entre las actividades más sobresalientes del año cabe señalar la recaudación en varios mercados de la cifra récord de US\$2.900 millones en financiamiento nuevo —el monto más alto de la historia de BID Invest— con la emisión del primer bono social de un banco multilateral de desarrollo en Colombia, el séptimo bono —y la emisión más grande— del mercado paraguayo y la publicación del cuarto informe de asignación e impacto de bonos sostenibles.

### Emisión de deuda sostenible

BID Invest emite bonos verdes, sociales y de sostenibilidad en conformidad con el Marco de Deuda Sostenible<sup>3</sup> alineados con los estándares internacionales.

En 2025, BID Invest emitió US\$880 millones en bonos sostenibles, entre ellos un bono verde de €500 millones, un bono azul de A\$200 millones, un bono social de Col\$10.000 millones y un bono social de Mex\$2.500 millones.

### Financiamiento en moneda local

El financiamiento en moneda local es fundamental para el nuevo modelo de negocios de BID Invest. En el curso del año, la institución

administró activos líquidos de buena calidad en la gama de US\$3.300 millones a US\$5.000 millones, además de administrar liquidez en moneda local en Brasil, Colombia y México.

BID Invest emitió bonos nuevos en pesos colombianos, pesos mexicanos y guaraníes paraguayos. Como complemento, se ejecutaron instrumentos derivados y líneas de crédito para financiamiento nuevo en moneda local en Barbados, Brasil, Chile, Colombia, Jamaica, México, Perú, Trinidad y Tobago y Uruguay. Las primeras soluciones en moneda local se implementaron en dólares de Barbados, dólares de Jamaica y en función de la inflación medida por el índice de precios al consumidor amplio de Brasil para apoyar a los clientes.

BID Invest creó también nuevos mecanismos de canje en pesos argentinos, colones costarricenses y guaraníes paraguayos, con tasa fija en los tres casos, y estableció mecanismos con tasa flotante en dólares de Jamaica. En 2025 obtuvo el equivalente de US\$84 millones en financiamiento en moneda local para clientes de Paraguay.

3. Sustainable Bonds Program Impact and Allocation Report 2024.

## Transformación para la Acción



# 06

### a. Implementación de BIDInvest+

En 2025, BID Invest avanzó en la primera fase de implementación de BIDInvest+ al convertir la visión aprobada en medidas concretas en materia de organización, operaciones y gobernanza. Estas actividades marcaron una transición del diseño a la ejecución y reflejaron el primer año de implementación con el nuevo modelo operativo.

#### Reestructuración organizacional y desarrollo de talento

Como parte de la implementación de BIDInvest+, en 2025 se introdujo una estructura organizacional adecuada a su propósito, que propicia una mayor agilidad, rendición de cuentas y proximidad a los clientes. La nueva estructura incluyó la contratación e incorporación de tres ejecutivos y



16 directores gerentes nuevos. Con el refuerzo del Departamento de Industrias y la creación del Departamento de Regiones, se fortaleció la alineación con estructuras paralelas en todo el Grupo BID, lo cual condujo a un enfoque más claro en las prioridades de los sectores y los países. Además, se creó el Departamento de Soluciones Financieras, Movilización y Activos Compartidos, encargado de productos financieros innovadores, movilización de recursos, distribución de riesgos y activos compartidos, que provee a la institución las herramientas necesarias para seguir el modelo de negocios de originar para compartir.

Asimismo, como parte de la nueva estructura organizacional se introdujo un modelo de

unidades de ejecución basado en una matriz de industrias y regiones. Estos cambios están acompañados de una estrategia de mayor presencia en el terreno, a fin de posibilitar una mayor interacción con los clientes y responder mejor a las necesidades de desarrollo propias de cada país.

#### Reformas de la gobernanza y la supervisión

La Asamblea de Gobernadores dispuso una serie de reformas de la gobernanza para fortalecer la alineación y las sinergias en el Grupo BID y asegurar que el nuevo modelo operativo esté respaldado por mecanismos de supervisión apropiados.



Uno de los principales hitos fue la aprobación de una resolución para reforzar las simetrías institucionales con el BID, lo cual dio como resultado la adición de una decimocuarta Silla en el Directorio Ejecutivo en 2024 y el establecimiento de una nueva estructura de Comités del Directorio en 2025. En conjunto estas dos medidas fortalecieron la capacidad de gobernanza y mejoraron la supervisión del mandato de la institución, que está evolucionando.

## b. Fortalecimiento de las sinergias en el Grupo BID

Con la Resolución de Punta Cana de 2024 se buscaba incorporar sinergias como objetivo básico de la transformación de BID Invest. En consonancia con esta orientación, para la implementación efectiva de BIDInvest+ fue necesario que el Grupo BID funcionara de una manera más cohesiva como banco multilateral

de desarrollo centrado en el sector privado. En 2025, BID Invest y el Grupo BID impulsaron sinergias en los niveles estratégico, operativo y organizacional y, al mismo tiempo, reforzaron factores facilitadores institucionales clave.

Se terminó de preparar un nuevo Marco de las Estrategias de País, que se aplicó a todas las estrategias nuevas, con la incorporación de la perspectiva del sector privado y sinergias en todo el Grupo.

Para seguir aplicando la agenda de sinergias a nivel operativo, la generación de soluciones financieras de todo el Grupo evolucionó para abordar oportunidades de cofinanciamiento con el diseño de productos nuevos y repetibles que permitieran hacer frente a desafíos de desarrollo para los cuales se necesitaban intervenciones sincronizadas. BID Invest, BID Lab y el BID colaboran estrechamente con el objetivo de alinear sus estrategias y optimizar los recursos del Grupo BID a fin de lograr el máximo impacto posible en el desarrollo. Con la aplicación eficaz de este enfoque, se prepararon en paralelo o se estructuraron conjuntamente transacciones como las del Instituto Costarricense de Energía y el financiamiento de Puerto Austral en Chile, entre otras.

## c. Un enfoque de riesgo más audaz

Un enfoque de riesgo más audaz implica asumir mayores riesgos y llegar a nuevas fronteras inexploradas, gestionando y mitigando al mismo tiempo los riesgos financieros y no financieros

en distintos niveles. Esto cuenta con el respaldo de un marco de capital reforzado y nuevas herramientas para la reducción y gestión de riesgos orientadas a la sostenibilidad financiera. En 2025, BID Invest comenzó a sentar las bases de este enfoque por medio de discusiones estructuradas con el Directorio y la Administración sobre la forma en que las mayores ambiciones de impacto deberían moldear la cultura de riesgo, las políticas y los marcos. La institución inició el trabajo preparatorio para la gestión dinámica de capital, y se prevé que la implementación continúe y tome forma próximamente.

Para apoyar esta evolución, BID Invest fortaleció el uso de datos externos y parámetros de referencia en su evaluación de riesgos y en la interacción con inversionistas.

Las conclusiones del consorcio de bases de datos sobre riesgos de los mercados emergentes globales (GEMs)<sup>3</sup> revelan que el financiamiento de los mercados emergentes presenta una resiliencia comparable al de las economías avanzadas y tasas de recuperación que superan los parámetros mundiales. Los datos históricos de GEMs ponen de relieve el desempeño crediticio firme y resiliente de BID Invest y demuestran la solidez de su impacto estratégico y regional. Asimismo, los datos de GEMs respaldan el análisis del riesgo de cartera de BID Invest y su apetito de riesgo, en particular en América Latina y el Caribe, y permiten hacer una distinción entre el riesgo real y el percibido, a fin de fomentar la confianza

de los inversionistas y propiciar el desarrollo sostenible por medio de la toma de decisiones basada en datos y la cooperación entre bancos multilaterales de desarrollo e instituciones financieras de desarrollo.

## d. Generación de conocimiento

En 2025, BID Invest elaboró 33 publicaciones que ponen de relieve el compromiso de generar conocimiento con impacto para el desarrollo del sector privado, entre las cuales cabe destacar las siguientes:

- **Informe de Impacto 2025: transformando para una mayor escala e impacto**
- **Private Sector Roadmap for a Sustainable Amazonia**
- **Development of Social KPIs for the Financing of a Blue Economy in the Caribbean**
- **La experiencia de estructurar bonos azules bancarios en América Latina y el Caribe**
- **Midiendo la contribución de los proyectos de desarrollo al empleo: El marco piloto de BID Invest**

4. El consorcio de bases de datos sobre riesgos de los mercados emergentes globales (GEMs) es el conjunto de datos empíricos sobre riesgo crediticio más grande del mundo sobre los mercados emergentes y las economías en desarrollo. Se creó a partir de la experiencia anonimizada compartida por bancos multilaterales de desarrollo e instituciones financieras de desarrollo.



### **Caribe: Massy Holdings Ltd.**

El aumento de los precios y un entorno mundial volátil plantean grandes desafíos para los países de la región que están trabajando para reforzar los saldos fiscales, revitalizar el crecimiento y aumentar la resiliencia frente a desastres naturales.

BID Invest se asoció al Grupo Massy a fin de apoyar la seguridad alimentaria, el comercio y el crecimiento sostenible en todo el Caribe por medio de una facilidad de financiamiento regional de hasta US\$150 millones para Massy Holdings Ltd. y su filial de propiedad absoluta, Massy Integrated Retail Ltd.

El paquete incluyó un préstamo de US\$90 millones a largo plazo para respaldar inversiones de capital y

la expansión estratégica, junto con un programa de financiamiento del comercio exterior de US\$60 millones para fortalecer el comercio intrarregional y la resiliencia de la cadena de suministro.

El financiamiento ayudará principalmente a las filiales de Massy en Barbados, Colombia, Jamaica y Trinidad y Tobago a mejorar la disponibilidad de alimentos y la estabilidad de la oferta. Asimismo, permitirá que el Grupo Massy se extienda en toda América Latina y el Caribe y acelerará las inversiones para modernizar las operaciones de logística, venta minorista y distribución.

Massy desempeña un papel crucial por medio de su plataforma integrada de ventas minoristas y distribución, ya que abastece de productos alimentarios a 23 países del Caribe y a tres de América Central y del Sur, respondiendo a los impactos climáticos que intensifican la inseguridad alimentaria en toda la región.

En paralelo, BID Invest proporcionará servicios de asesoría para fortalecer cadenas locales de suministro de alimentos, aumentar la eficiencia energética, promover mejores oportunidades por medio de políticas de talento y fuerza laboral, y apoyar la elaboración de una estrategia integral de sostenibilidad alineada con medidas de adaptación.

Esta transacción representa el mayor financiamiento directo provisto por BID Invest a una empresa privada del Caribe hasta la fecha y es un hito posibilitado por la colaboración regional y un compromiso compartido con el desarrollo sostenible.

# CENTROAMERICANA



## Centroamérica: Tigo (El Salvador)

En El Salvador, el rápido crecimiento del tráfico de datos presenta a la vez desafíos y oportunidades para la infraestructura digital del país. BID Invest y Bladex aunaron fuerzas con el objetivo de proporcionar un paquete de financiamiento de hasta US\$205 millones a Telemóvil El Salvador S.A. de C.V. (Tigo), subsidiaria de Millicom International Cellular S.A., para respaldar la expansión de la red de banda ancha fija de Tigo, mejorar la capacidad y la calidad de su infraestructura móvil en El Salvador y refinanciar deuda con vencimiento en el corto plazo.

Como se prevé que el tráfico de datos aumente notablemente en los próximos años, es crucial ampliar y actualizar la infraestructura de la red a fin de aumentar la productividad, la inclusión digital y la resiliencia económica en El Salvador. Al mejorar los servicios de banda ancha, el proyecto procura desbloquear el acceso a la educación digital, la telesalud y oportunidades de comercio electrónico para poblaciones subatendidas.

El paquete de financiamiento incluye un préstamo de US\$150 millones coestructurado por ambas instituciones, con US\$75 millones aportados por BID Invest y US\$75 millones por Bladex. El paquete incluye también un servicio de crédito rotatorio de US\$30 millones y una línea de descuento de cuentas por cobrar digitales de US\$25 millones, ambos proporcionados en su totalidad por BID Invest.

El servicio de crédito rotatorio posibilitará la adquisición de equipo especializado, mientras que la línea de descuento de cuentas por cobrar digitales se usará para financiar la venta o el arrendamiento de teléfonos inteligentes y servicios digitales, lo que ampliará el acceso a servicios móviles en banda ancha, especialmente para usuarios de ingresos medianos y bajos. Por medio de este mecanismo innovador, BID Invest puede comprar cuentas por cobrar de Tigo y proveer liquidez para el financiamiento de dispositivos y así ayudar a cerrar la brecha de asequibilidad en el acceso a los teléfonos.

Además, el acuerdo incluye incentivos para fortalecer la resiliencia tecnológica y operativa del ecosistema digital en América Latina y el Caribe. El proyecto busca contribuir a una infraestructura más eficiente y segura, alineada con las aspiraciones en materia de conectividad sostenible que se necesita para la transformación digital de la región.



# CORREDOR VIAL

## Colombia: Corredor Vial de Peaje Buga-Buenaventura de Quinta Generación (5G)

Los costos del transporte por carretera en Colombia se encuentran entre los más altos de América Latina y el Caribe. Para ayudar a abordar esta situación, BID Invest ha otorgado un préstamo de Col\$1.270 billones (alrededor de US\$315 millones) a Fideicomiso P.A. Camino del Pacífico, con el respaldo de Unión Vial Camino del Pacífico S.A.S. Los recursos se usarán para mejorar el corredor vial Buga-Loboguerrero-Buenaventura, una ruta vital para el comercio exterior de Colombia. Como parte del programa del gobierno de concesiones de quinta generación, la iniciativa consistirá en la rehabilitación, la prolongación, la operación y el mantenimiento de esta importante autopista.

BID Invest actuó en calidad de prestamista principal en un paquete de financiamiento más amplio por un total de Col\$3.660 billones (alrededor de US\$904 millones), junto con Bancóldex, Bancolombia, BBVA, FDN e IFC, coordinados por J.P. Morgan. La participación de BID Invest fue decisiva para la movilización de capital adicional, en consonancia con su modelo de originar para compartir, y fortaleció la competitividad de Colombia en los ámbitos de infraestructura y logística.

Esta transacción subraya la dedicación de BID Invest al desarrollo sostenible, la integración regional y la

solidez de la infraestructura para impulsar el crecimiento económico de Colombia. Con la obtención de recursos para este proyecto estratégico, BID Invest reafirma su liderazgo en el ámbito de la movilización de recursos a nivel regional.

La modernización tiene como objetivo reducir la duración de los viajes en un 10% en promedio en el corredor que conecta el interior de Colombia con el puerto de Buenaventura y disminuir los costos de operación vehicular en un 6%. También mejorará la conexión entre municipios tales como Buenaventura, Dagua, Calima-Darién, Restrepo, Yotoco, La Cumbre y Buga. En vista de que casi el 30% de la población local vive en situación de pobreza multidimensional, el proyecto promete beneficios directos para comunidades vulnerables al fomentar el desarrollo local y la prosperidad.

Además de financiamiento, BID Invest proveerá asistencia técnica con el fin de aumentar la resiliencia del corredor, fomentar una mayor inclusión en la cadena de suministro y promover la sostenibilidad ambiental y social. Entre las medidas planificadas se encuentran la integración de MIPYME locales en las operaciones y el diseño de medidas de adaptación a los riesgos climáticos.

El préstamo está estructurado en forma de financiamiento minipermanente en moneda local, con un plazo de vencimiento de hasta ocho años y un período de gracia de cuatro años. Este mecanismo permite movilizar recursos adicionales de mercados de capital una vez concluida la construcción, lo que facilita un mayor financiamiento a largo plazo para la infraestructura vial de Colombia.



### **Instituciones Financieras: Allianz Credit Emerging Markets Fund**

La movilización de capital privado para proyectos de desarrollo en países más pequeños o de mayor riesgo de América Latina y el Caribe enfrenta importantes obstáculos. Para abordarlos, BID Invest se ha comprometido a invertir hasta US\$40 millones en Allianz Credit Emerging Markets Fund (ACE). Este fondo busca catalizar capital institucional privado para transacciones de desarrollo de gran impacto, principalmente cofinanciando con bancos multilaterales de desarrollo e instituciones de financiamiento para el desarrollo y aprovechando su pericia y su presencia mundial. ACE, cuya meta es alcanzar un volumen de US\$1.000 millones, tiene la intención de asignar por lo menos el 30% de sus inversiones a América Latina y el Caribe, en particular en los sectores de energía e infraestructura, manufacturas, agricultura, servicios e instituciones financieras. Cabe destacar que el 25% de sus inversiones en América Latina y el Caribe apoyará iniciativas de financiamiento.

El paquete de financiamiento de BID Invest consiste en el compromiso de recursos propios para una inversión de capital de US\$10 millones y US\$30 millones del Fondo Climático Canadiense para el Sector Privado de las Américas (C2F Fase II) en el capital subordinado del fondo. Esta estructura es innovadora para BID Invest, ya que el propósito de la participación subordinada es mejorar el perfil de riesgo del capital

preferente, a fin de que sea más atractivo para los inversionistas institucionales, que suelen estar limitados a exposiciones de grado de inversión.

Durante los dos primeros años (con la posibilidad de una prórroga de un año), todas las inversiones que realice el fondo en América Latina y el Caribe con recursos de instituciones financieras de desarrollo se financiarán con la estructura de préstamos A/B de BID Invest, en virtud de un acuerdo marco de cofinanciamiento con ACE y AllianzGI en calidad de administradora del fondo, para apoyar la labor de desarrollo de BID Invest en la región.

Con este modelo de originar para compartir, ACE procura ampliar el financiamiento para transacciones que, sin financiamiento combinado, no serían atractivas para bancos comerciales tradicionales en calidad de prestamistas B debido al volumen, el riesgo o limitaciones geográficas. De esta forma se propone impulsar una movilización más programática de capital privado para el desarrollo en la región<sup>5</sup>.

5. Los títulos del fondo (los títulos) no se inscribirán de conformidad con la Ley de Valores de los Estados Unidos de 1933, con sus modificaciones (la Ley de Valores) ni con cualquier ley federal o estatal de valores de cualquier estado de los Estados Unidos de América. El fondo ofrece estos títulos a inversionistas (incluido BID Invest) sobre la base de una exención del requisito de inscripción de conformidad con la Ley de Valores, y estos títulos no podrán ofrecerse, venderse ni transferirse en los Estados Unidos de América, ni a nadie domiciliado en los Estados Unidos de América, ni a la cuenta o para beneficio de ninguna persona estadounidense (como se la define en la Norma S de la Ley de Valores), excepto de acuerdo con una exención del requisito de inscripción dispuesto en la Ley de Valores o por medio de una transacción a la cual no se aplique dicho requisito. El fondo no está inscrito, ni se prevé que se inscriba, de acuerdo con la Ley de Sociedades de Inversión de los Estados Unidos de 1940, con sus modificaciones periódicas, y los inversionistas no tendrán derecho a beneficiarse de dicha ley.

# ENERGÍA

### Infraestructura: Proyecto de energía en el Puerto de Manzanillo, República Dominicana

La República Dominicana está diversificando su matriz energética para reducir la dependencia de combustibles líquidos, pero enfrenta el desafío de mantener tarifas asequibles, y mantener la sostenibilidad fiscal en un contexto de demanda creciente con una red eléctrica aislada.

BID Invest firmó un acuerdo de financiamiento con Manzanillo Gas & Power S.A. y Consorcio Manzanillo Energy S.A. para desarrollar, construir y operar un complejo altamente eficiente de conversión de gas natural en electricidad en el noroeste de la República Dominicana. El proyecto abarca dos plantas de energía de ciclo combinado con una capacidad instalada de alrededor de 845 MW, infraestructura para el abastecimiento de GNL y una línea de transmisión que conecta las instalaciones a la red nacional.

La finalidad de la inversión es fortalecer la seguridad energética y la fiabilidad de la energía en la República Dominicana, donde la demanda de electricidad ha crecido casi el 7% anual en los últimos años. Se prevé que el proyecto, situado en Montecristi, generará oportunidades económicas para las comunidades locales por medio de la creación de empleos y la participación de proveedores. Según las proyecciones, cuando comiencen a funcionar, las nuevas instalaciones aumentarán la capacidad instalada del país en alrededor de



un 15%, con lo cual se reducirán las interrupciones del servicio y se promoverá la productividad de hogares, escuelas y empresas.

BID Invest desempeñó un papel catalizador en la estructuración y movilización del paquete de financiamiento de US\$902 millones. La transacción incluye un préstamo a plazo de US\$125 millones de BID Invest, que sirvió de ancla para una sindicación con Citibank N.A. y JP Morgan Chase Bank, y posibilitó la movilización de US\$777 millones de instituciones financieras locales e internacionales. Se trata del financiamiento de un proyecto energético liderado por el sector privado más grande de la historia del país, que refleja el modelo de negocios de originar para compartir de BID Invest y aprovecha su pericia en materia de estructuración para atraer capital privado adicional y ampliar el impacto del financiamiento para el desarrollo en toda la región.

Panorama del Impacto en el Desarrollo 2016-2024\*

08

**121.000**  
Electricidad generada a partir de fuentes renovables (GWh)

**86.7 millones**  
Reducción de las emisiones (toneladas de CO<sub>2</sub> equivalente)



**225.000**  
Beneficiarios capacitados en iniciativas de apoyo al empleo

**6.6 millones**  
MIPYME que se benefician\*\*\*

**1.4 millones**  
MIPYME lideradas por mujeres\*\*\*

**14.5 millones**  
Empleos respaldados\*\*

\* El ciclo anual de presentación de resultados de impacto concluye a mediados de 2026. BID Invest presenta los últimos resultados disponibles, que abarcan de 2016 a 2024.

\*\* El indicador de empleos respaldados ahora incluye a los microempresarios.

\*\*\*Apoyo financiero o no financiero

## El trabajo para hacer frente a los desafíos en América Latina y el Caribe

# 09

### a. Medio ambiente: adaptación y resiliencia

En 2025, el financiamiento verde ascendió a US\$4.100 millones, que representan alrededor del 50% de las operaciones a largo plazo de BID Invest, incluidos los recursos movilizados de terceros con condiciones comerciales. En todas las operaciones se incluyeron consideraciones ambientales y relacionadas con el clima, y el 85% de las transacciones a largo plazo contenía un componente relacionado con éste. Esto refleja un esfuerzo focalizado para responder a las necesidades de la región por medio del apoyo a proyectos sostenibles y resilientes.

#### Integración de la adaptación y la resiliencia en las transacciones

BID Invest ayudó a los clientes a incorporar medidas de adaptación y resiliencia en el diseño de proyectos y las estructuras de financiamiento, especialmente en sectores expuestos a riesgos físicos, como infraestructura, agronegocios y servicios financieros.



Estas medidas consistieron en asesoría en las etapas iniciales, instrumentos de financiamiento flexible y estructuras vinculadas al desempeño que promueven las inversiones en la durabilidad de los activos, la fiabilidad operativa y la preparación para riesgos. Por ejemplo, en el proyecto Matarani Solar una planta de energía solar fotovoltaica de gran escala situada en el sur de Perú, BID Invest apoyó la integración de medidas de resiliencia focalizadas en el diseño, la construcción y las operaciones. Estas medidas consistieron en la mejora del drenaje, especificaciones resilientes al clima para el equipo crítico y el fortalecimiento de los protocolos operativos, a fin de aumentar la resiliencia a largo plazo y el desempeño operativo en un ambiente costero árido.

A nivel de la cartera, BID Invest fortaleció la integración de consideraciones relativas al riesgo físico en las evaluaciones de los clientes y en la gestión de la cartera. En 2025, esta labor respaldó

el lanzamiento del Programa Temático de Seguros para la Adaptación Climática, una plataforma regional orientada a movilizar hasta US\$500 millones en inversión privada. El programa se centra en soluciones de seguro y transferencia de riesgos que ayudan a las empresas y a las instituciones financieras a gestionar pérdidas relacionadas con sucesos ambientales y fenómenos meteorológicos.

Con este enfoque estructurado, el financiamiento relacionado con la adaptación llegó a US\$567 millones en 2025, cifra que marca un año récord y representa un aumento considerable respecto de 2024.

#### Establecimiento de marcos de mercado claros para respaldar inversiones relacionadas con la naturaleza

BID Invest también promovió inversiones relacionadas con la gestión del capital natural.

En 2025, en colaboración con otros bancos multilaterales de desarrollo y partes interesadas del sector privado, la institución elaboró y estableció una taxonomía y principios comunes para el seguimiento del financiamiento relacionado con la naturaleza, cuya finalidad es posibilitar el flujo de capital hacia ese tipo de activos.

En 2025 se aplicó esta metodología, y con US\$430 millones en financiamiento a largo plazo se respaldaron inversiones positivas para la naturaleza, entre ellas el uso sostenible de la tierra, la gestión de recursos hídricos y la conservación de ecosistemas. Estas transacciones ayudaron a clientes del sector privado en ámbitos tales como agricultura, silvicultura e infraestructura a gestionar los riesgos relacionados con recursos, mantener la productividad y avanzar a la par de la evolución de las expectativas del mercado y la normativa.

Un ejemplo fue el apoyo de BID Invest a Bancamía (Colombia) para la emisión del primer bono del Marco de Bonos Amazonía. El bono fue estructurado para financiar actividades en la región amazónica encaminadas a reducir la degradación ambiental y a promover la generación de ingresos para productores y pequeñas empresas locales.

### Mejora de la preparación para hacer frente a amenazas naturales

Además de realizar transacciones individuales, BID Invest contribuyó a la labor regional orientada a fortalecer la preparación para hacer frente a amenazas naturales que afectan la actividad económica. En 2025, el Grupo BID aprobó su Plan de Acción en Gestión del Riesgo de Desastres 2026-2030, centrado en la planificación basada en los riesgos, mecanismos de respuesta temprana e instrumentos financieros que mejoran la preparación y la protección financiera tanto para los países como

para el sector privado.

El plan de acción sienta las bases para iniciativas nuevas que BID Invest está elaborando, como Empresas Preparadas y Resilientes, cuyo lanzamiento está programado para la Semana de la Sostenibilidad 2026. Estas iniciativas buscan ayudar a clientes del sector privado a fortalecer la continuidad operativa, gestionar los riesgos operacionales y salvaguardar los resultados de las inversiones a largo plazo.

## Informe de BID Invest sobre Riesgo Climático 2025

En noviembre de 2019, BID Invest reconoció los riesgos financieros y sistémicos crecientes relacionados con factores medioambientales. Desde entonces, la institución ha avanzado hacia un enfoque más sólido e integrado de la gestión de riesgos climáticos y la transparencia, con la incorporación de consideraciones climáticas en todos los procesos de inversión, la supervisión de la cartera y la estrategia a largo plazo. El Informe sobre Riesgo Climático muestra los avances realizados en el ejercicio fiscal 2025.

### b. MIPYME y creación de empleos

Crecimiento sostenible de las MIPYME  
La gran mayoría de las empresas de América Latina y el Caribe son MIPYME, que generan gran parte de los empleos y las oportunidades de ingresos. BID Invest trabaja con instituciones financieras, empresas, clientes dedicados a la infraestructura y otras partes interesadas facilitadoras para servir mejor a las MIPYME por medio de productos y servicios adaptados a sus características particulares, entre ellos soluciones financieras,



Beneficiario - PARAGUAY - Rutas 2 y 7

mayor participación en cadenas de suministro y herramientas para aumentar la productividad.

**BancoSol (Bolivia):** Tras la emisión del primer bono social de Bolivia, BID Invest proporcionó apoyo por medio de servicios de asesoría para fortalecer la estrategia de BancoSol en relación con las MIPYME. Esta tarea se concentró en evaluar y mejorar su propuesta de valor en tres cadenas de valor: confección de indumentaria, repostería y horticultura.

**Bancamía (Colombia):** BID Invest apoyó la primera emisión de un Bono Amazonía. El producto del bono de sostenibilidad, cuyo fin es proporcionar acceso al crédito a micro y pequeñas empresas, empodera directamente a comunidades tradicionales, pueblos indígenas y pequeños agricultores. Bancamía financia proyectos de bajo riesgo y gran impacto que promuevan la conservación de ecosistemas y el uso responsable de la tierra, a fin de mitigar los impactos ambientales y las prácticas ilegales.

**Naturasol (México):** BID Invest apoyó la labor de la empresa para crear una base sólida de proveedores locales de maníes y papas de buena calidad. En el caso de las papas, BID Invest colaboró en la búsqueda de nuevos proveedores competitivos que ofrecieran un producto lavado y limpio y diseñó un programa de capacitación en línea sobre aspectos ambientales y sociales para pequeños proveedores actuales y potenciales. También elaboró una propuesta de incentivos para ayudar a aumentar la lealtad de pequeños y medianos proveedores y asegurar que, al cumplir las normas de Naturasol, puedan tener acceso gradualmente a beneficios adaptados a sus circunstancias particulares.

**Natura and Vert (Brasil):** una empresa brasileña de valores y cambio, está trabajando en el mecanismo Amazônia Viva, a fin de estructurar un mecanismo de financiamiento híbrido integrado por un instrumento comercial (emisión de certificados de cuentas por cobrar de agronegocios) y un fondo facilitador no reembolsable administrado por Funbio.

En relación con el fondo facilitador, BID Invest está apoyando un programa piloto de capacitación de 12 meses para miembros jóvenes de 18 pequeñas cooperativas rurales. La finalidad del programa es asegurar la sucesión e incorporar prácticas sostenibles y regenerativas en las actividades para conservar la biodiversidad. El programa también procura fortalecer la resiliencia económica y el liderazgo de los jóvenes y las mujeres en la región, a fin de promover en última instancia una inclusión financiera y apoyar la cadena de suministro de bioingredientes sostenibles de Natura.

### Integración de MIPYME en cadenas de valor

BID Invest publicó un estudio sobre el sector portuario de América Latina y el Caribe, en particular sobre la forma de integrar más eficazmente a las MIPYME en las operaciones portuarias y las cadenas de valor<sup>6</sup>. El estudio, basado en entrevistas con personal de los principales puertos —como la Terminal Internacional de Manzanillo (Panamá), Puerto España, el Puerto Terminal Cuenca del Plata (Uruguay) y Posorja (Ecuador)—, pone de relieve la agilidad y la innovación que aportan las MIPYME. Estas contribuciones consisten en servicios tales como almacenaje, mantenimiento, transporte, soluciones digitales, señalización y gestión de residuos. Los puertos también tienen una oportunidad singular para adaptar los servicios a las necesidades de las MIPYME con el propósito de facilitar su participación en el comercio internacional.

En el estudio se subraya el papel decisivo que los bancos multilaterales de desarrollo pueden desempeñar en la promoción de ecosistemas portuarios inclusivos y sostenibles desde el comienzo y se hace un llamamiento a la formación de asociaciones público privadas más fuertes para abordar las brechas en los incentivos, realzar la visibilidad de las MIPYME y fortalecer su capacidad.

### Iniciativas de mercado para ampliar la escala de las inversiones sostenibles

Con la Taxonomía Voluntaria de Finanzas Sociales de Guatemala, creada junto con CentraRSE bajo la conducción técnica de BID Invest, el país es el primero de América Latina en desplegar una taxonomía social integral, basada en el mercado, comparable solo con la de algunos pioneros mundiales. Al establecer criterios claros de elegibilidad para las MIPYME, las mujeres, los pueblos indígenas y otros grupos vulnerables, esta taxonomía permite al sector privado canalizar y atraer capital de impacto rentable con un propósito específico, lo cual ayuda a diversificar las fuentes de financiamiento y cerrar brechas sociales estructurales.

El enfoque de esta iniciativa en segmentos sociales aptos para inversión, indicadores clave de desempeño estandarizados y una mayor transparencia fortalece la segmentación del crédito, la propuesta de valor, el desarrollo de cadenas de valor y cataliza la emisión de bonos temáticos en los mercados de capital de Guatemala. Por medio de esta iniciativa, BID Invest refuerza su papel no solo de inversionista ancla, sino también de socio estratégico en el ámbito del conocimiento. Este enfoque aumenta la capacidad del mercado y ofrece un modelo de inversiones sostenibles que puede ampliarse en escala.

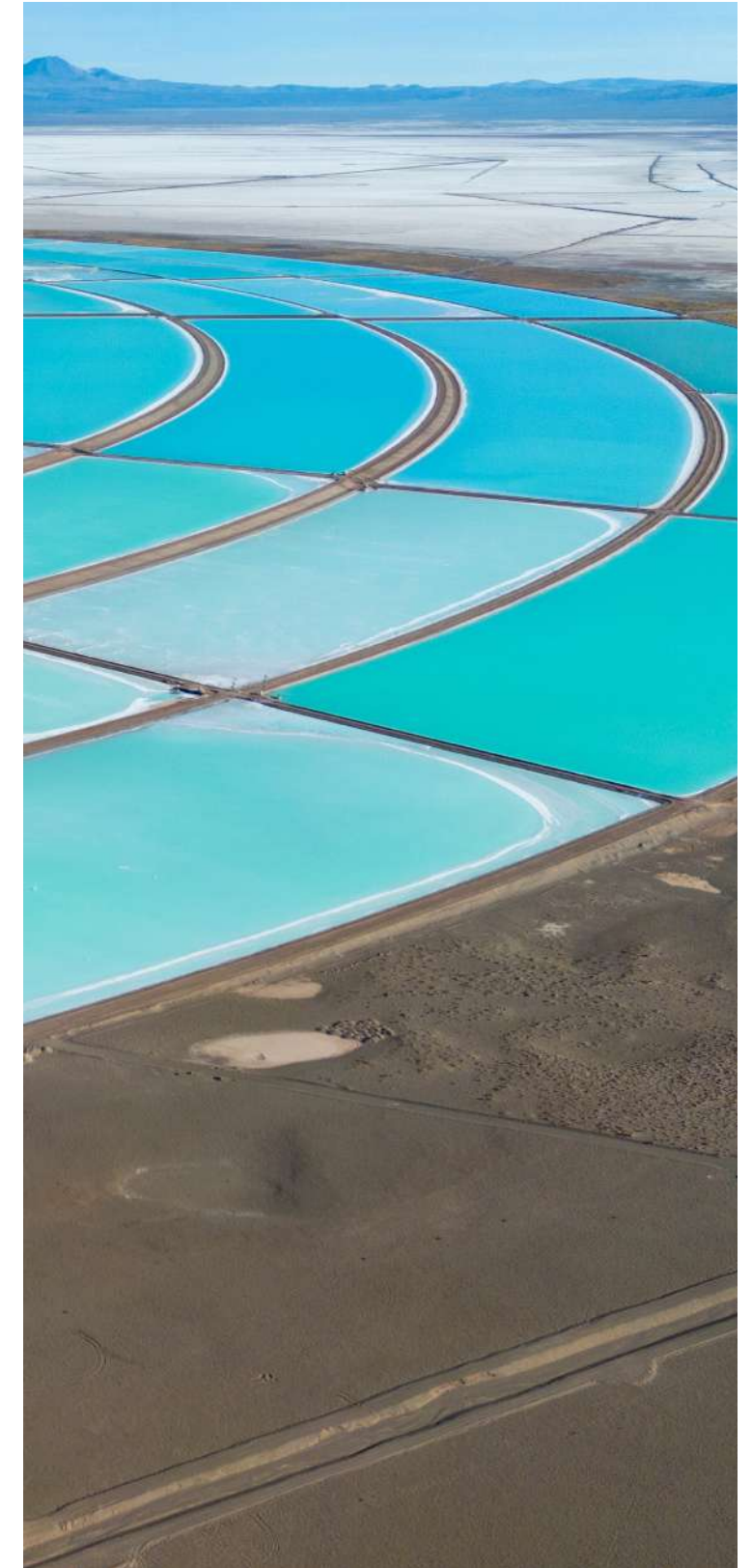
## c. Desarrollo económico por medio de la transformación digital

La transformación digital es un catalizador de productividad, competitividad y crecimiento sostenible en toda América Latina y el Caribe.

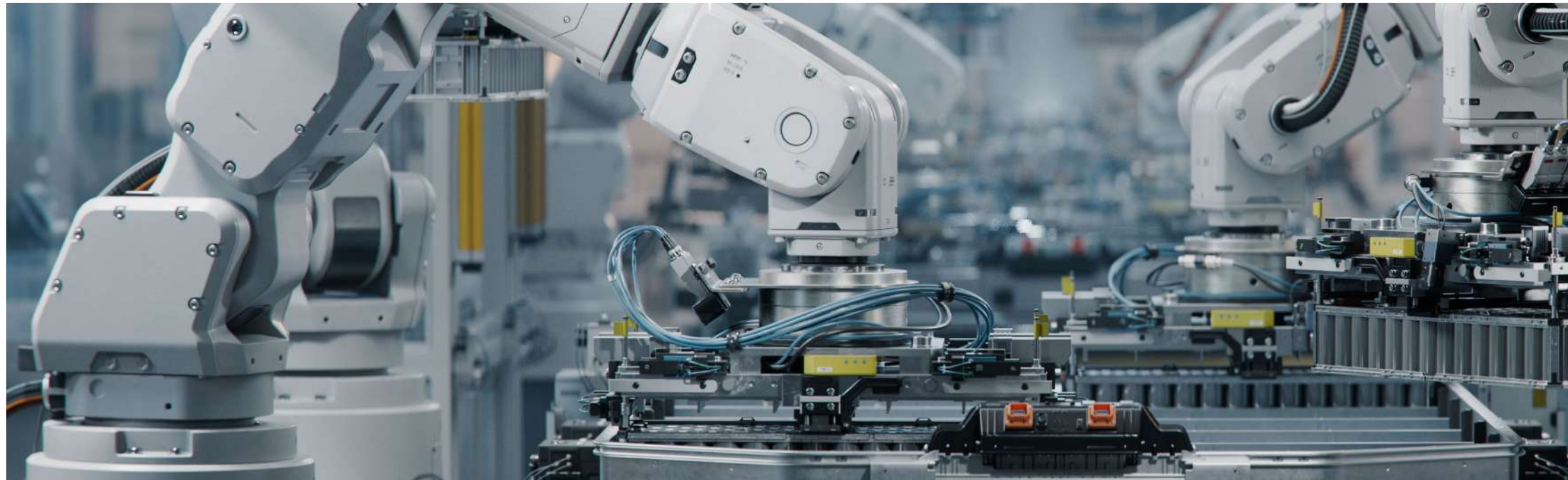
Por medio de sus servicios de asesoría sobre transformación digital, BID Invest ayuda a empresas privadas a adoptar tecnologías innovadoras, escalables y fiables que fortalezcan el desempeño de inmediato y aumenten la resiliencia a largo plazo. El trabajo de BID Invest consiste en alinear las necesidades de las empresas con soluciones de vanguardia, a fin de crear un trayecto claro de la asesoría a inversiones financiables para que los clientes puedan moverse con más celeridad, operar de una manera más inteligente y ampliar el impacto en el desarrollo.

El Digital Transformation Hub para Agronegocios es una plataforma regional que conecta a 10 importantes empresas de agronegocios de seis países para acelerar la adopción integral de tecnologías digitales. Este centro identifica y prioriza usos empresariales de gran valor para la sostenibilidad y la competitividad, vincula la demanda verificada con proveedores de tecnología de eficacia comprobada y pone a prueba soluciones listas para ampliar en escala por medio de un producto financiero proporcionado por BID Invest.

El Programa de Inmersión Tecnológica de Corea es una iniciativa para ejecutivos que conecta a 10 líderes agroindustriales de siete países de América Latina y el Caribe con 45 socios tecnológicos coreanos, entre ellos LG CNS, Hyundai Motors y CJ Logistics. Por medio de sesiones con expertos, visitas a empresas y más de 80 reuniones de trabajo focalizadas sobre distintos temas relacionados con la agricultura inteligente, el programa busca acelerar la innovación y la formación de alianzas y convertir estas interacciones en una plataforma de colaboración a largo plazo para nuevas oportunidades de inversión en transformación digital.



6. <https://idbinvest.org/es/publicaciones/ecosistema-portuario-en-america-latina-y-el-caribe-cadenas-de-valor-y-operaciones>



## d. Sectores nuevos: minerales críticos necesarios para la transición

### Papel estratégico de América Latina y el Caribe en los minerales críticos necesarios para la transición

La región de América Latina y el Caribe desempeña un papel importante en la oferta mundial de minerales críticos necesarios para la transición, con casi el 30% de la producción de minerales, US\$180.000 millones en exportaciones anuales y proyectos de minería por un valor estimado en US\$151.000 millones en preparación. En varios países de la región, la minería representa un porcentaje importante de las exportaciones: alrededor del 64% en Perú, el 58% en Chile y el 30% en Bolivia.

A pesar de esta escala, la creación de valor sigue siendo despareja, ya que el procesamiento, la refinación y la elaboración secundaria están concentrados en su mayor parte fuera de la región. Esto limita el valor agregado interno y agudiza los riesgos de la cadena de suministro, lo cual pone de relieve la necesidad de capital

a largo plazo, infraestructura para facilitar las operaciones y seguridad jurídica acorde con las normas ambientales, sociales y de gobernanza internacionales.

### Iniciativa del Grupo BID sobre los Minerales en América Latina y el Caribe

A fin de responder a la escala de la oportunidad que presentan los minerales críticos necesarios para la transición en la región, el Grupo BID estableció la Iniciativa sobre Minerales en América Latina y el Caribe como plataforma coordinada para apoyar la explotación minera y la expansión de las cadenas de valor en toda la región. En este marco, BID Invest contribuye por medio de financiamiento del sector privado, movilización de recursos y estructuración de transacciones, en sinergia con otras entidades del BID y BID Lab. En 2025, BID Invest reforzó esta contribución con el nombramiento de un jefe para minerales críticos.

### Modelo de negocios de BID Invest para minerales críticos

BID Invest apoya los minerales críticos en toda la cadena de valor, desde las etapas iniciales de la

producción hasta la elaboración secundaria. Con su enfoque de originar para compartir, interactúa desde las fases iniciales con los patrocinadores, proporciona financiamiento a largo plazo alineado con los ciclos de explotación minera y moviliza capital adicional por medio de sindicaciones, garantías y financiamiento combinado, y sigue acompañando a los clientes tras el cierre de las operaciones financieras a fin de apoyar el cumplimiento de las normas ambientales, sociales y de gobernanza.

### Interacción, asociaciones e inventario de proyectos

BID Invest estableció y profundizó relaciones con más de 25 patrocinadores y posibles clientes con el propósito de facilitar la identificación y el análisis de las oportunidades que ofrecen los minerales críticos necesarios para la transición en la mayoría de los países de la región que actúan en este espacio, en particular Argentina, Brasil, Perú y Bolivia.

En Argentina, BID Invest aprobó US\$100 millones en financiamiento para el proyecto de litio Rincón, en Salta, junto con IFC. El financiamiento apoya a Río Tinto en todas las fases del proyecto, desde las operaciones piloto hasta la producción en

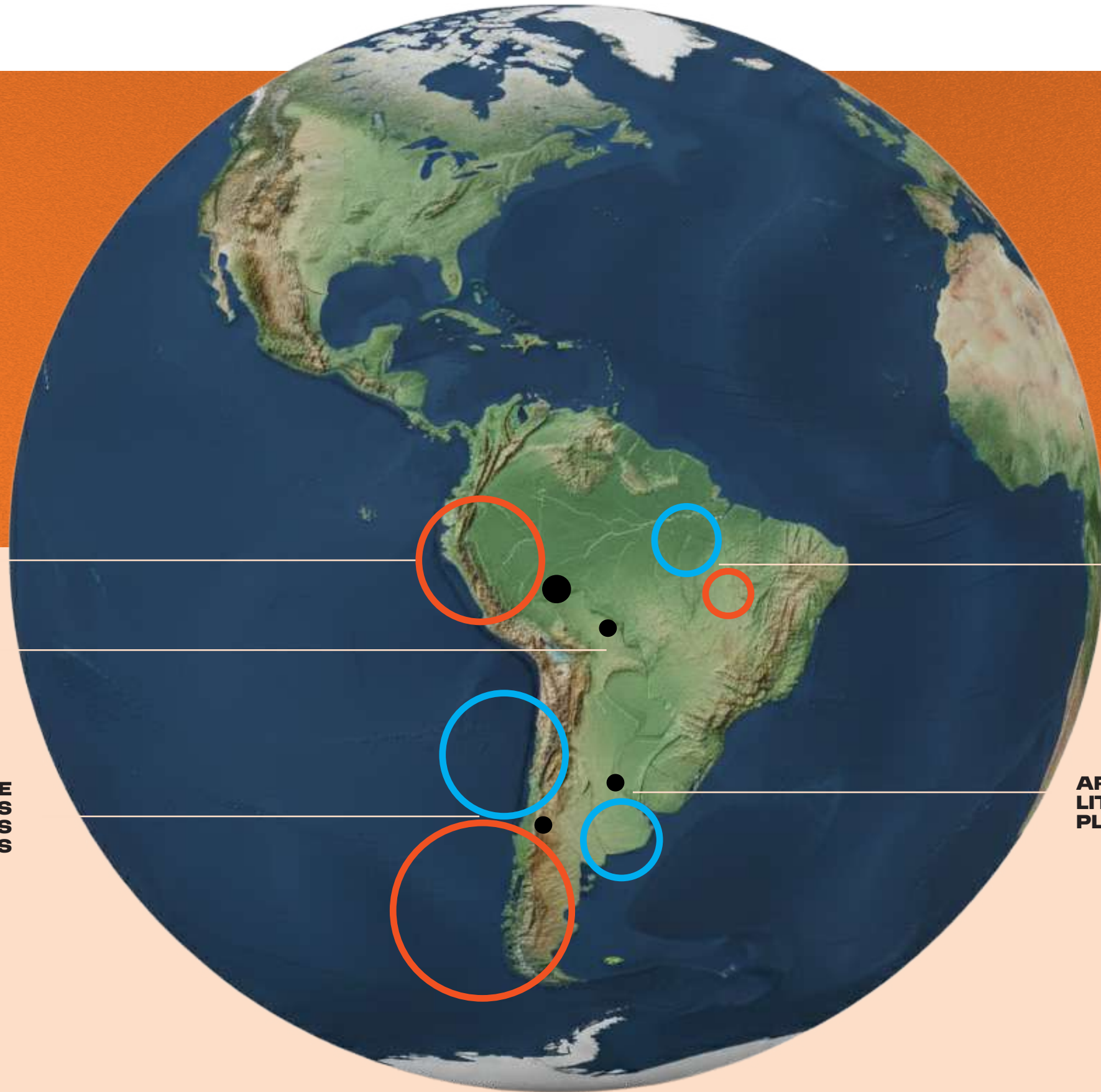
gran escala, a fin de fortalecer la capacidad de producción de litio en Argentina y el papel del país en las cadenas de valor mundiales de baterías. En Perú, BID Invest comprometió hasta US\$50 millones en financiamiento para Calcem S.A. a fin de apoyar la construcción de una nueva planta para la producción de cal en la región de Junín. El proyecto añadirá alrededor de 200.000 toneladas al año a la capacidad nacional de producción de cal para abastecer a los sectores de la minería, la construcción y la energía.

### Diálogo internacional y local

BID Invest complementó su trabajo en el terreno con la coordinación internacional y el diálogo con mercados. Participa con carácter permanente en el diálogo de la Comisión Europea sobre minerales críticos necesarios para la transición, colabora con IFC en operaciones conjuntas e interactúa con gobiernos extrarregionales a fin de respaldar la diversificación de las cadenas de valor de minerales críticos necesarios para la transición y la inversión en este rubro en la región.

A nivel local, BID Invest siguió trabajando con asociaciones de la industria y partes interesadas a fin de propiciar la explotación sostenible de minerales críticos necesarios para la transición y su alineación con normas ambientales y sociales.

# Paisaje mineral de América Latina y el Caribe



**PERÚ**  
PLATA 3.100 TONELADAS  
COBRE 2.600.000 TONELADAS

**BRASIL**  
LITIO 10.000 TONELADAS  
COBRE 362.000 TONELADAS

**BOLIVIA**  
PLATA 1.000 TONELADAS

**CHILE**  
LITIO 49.000 TONELADAS  
PLATA 1.200 TONELADAS  
COBRE 5.300.000 TONELADAS

**ARGENTINA**  
LITIO 18.000 TONELADAS  
PLATA 800 TONELADAS

-  LITIO
-  COBRE (TONELADAS METRICAS)
-  PLATA

10. Historias de Impacto

# IMPULSO DE LA INCLUSIÓN FINANCIERA Y LA RESILIENCIA EN ZONAS RURALES

Fundación Génesis Empresarial,  
Guatemala



*BID Invest se asoció con Fundación Génesis Empresarial para ampliar la inclusión financiera en Guatemala con el fin de transformar el financiamiento en las comunidades rurales y fortalecer la producción agrícola.*

Durante años, los pequeños agricultores y las MIPYME de zonas rurales remotas de Guatemala enfrentaron importantes barreras en el acceso al sistema financiero. En 2017, solo el 12,7% de la población tenía acceso a crédito formal. Los bancos evitaban otorgar préstamos en regiones muy vulnerables a huracanes, intensas precipitaciones, heladas y estaciones secas prolongadas.

Fundación Génesis encaró esta percepción del elevado riesgo crediticio. Con la introducción de un modelo de soluciones financieras adaptadas a las circunstancias particulares, convirtió la exclusión en una oportunidad. Para ampliar la escala de este modelo y asegurar el impacto a largo plazo era fundamental contar con un socio de confianza con los conocimientos necesarios, y ahí es donde intervino BID Invest. En 2019, BID Invest comprometió el equivalente de US\$20 millones en quetzales en un período de cinco años para ampliar la cartera de microfinanzas de Génesis en Guatemala.

BID Invest complementó esta operación con asistencia técnica, que ayudó a Génesis a formular una estrategia para diversificar sus fuentes de financiamiento y adoptar una herramienta para evaluar el riesgo crediticio relacionado con el clima, así como tecnologías innovadoras.

A fin de extender el alcance en zonas remotas, BID Lab se sumó a esta tarea apoyando el despliegue de soluciones digitales, como billeteras electrónicas, cajeros automáticos inteligentes y microcrédito digital. Estas innovaciones, combinadas con la extensa red de agentes no bancarios de Génesis, acercaron servicios financieros a las comunidades subatendidas.

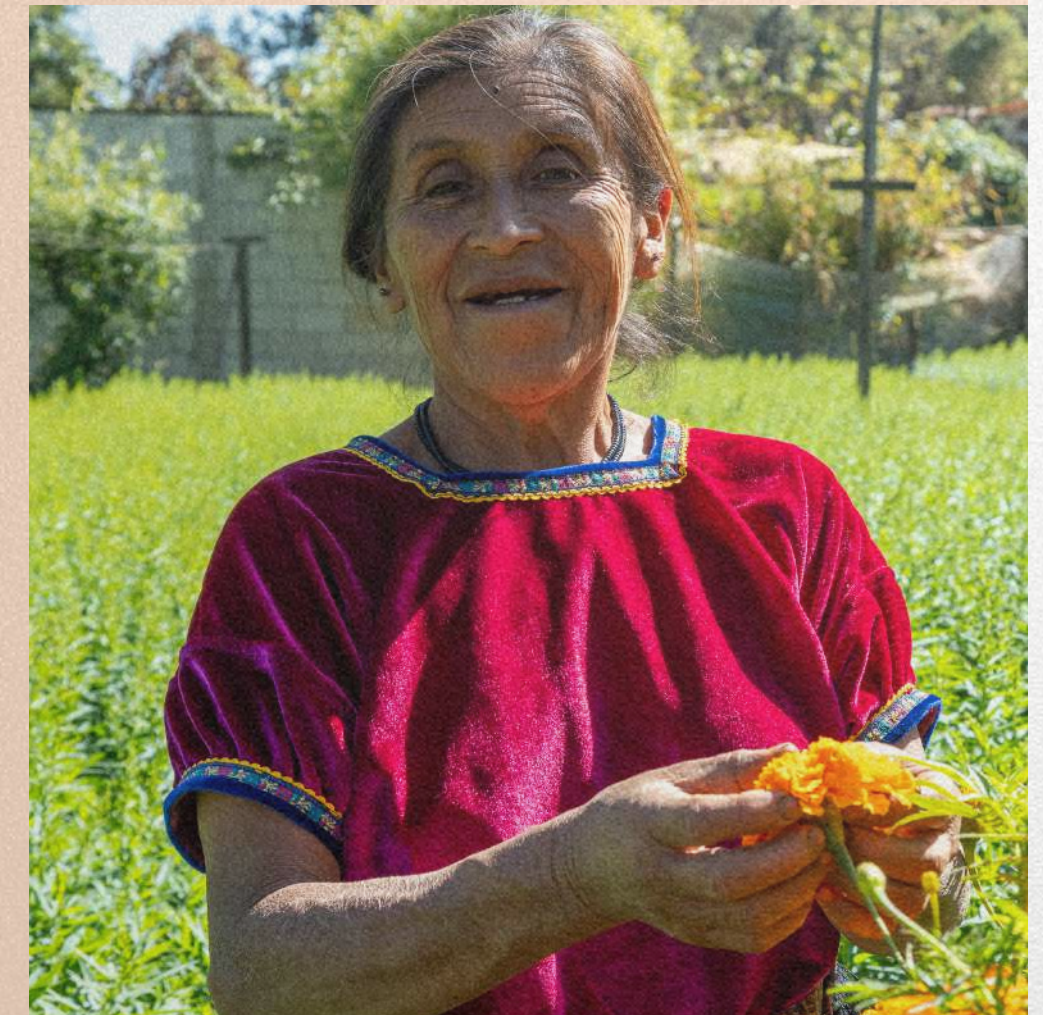
"Génesis financió la compra de fertilizantes, la construcción de más invernaderos y mejoras de la finca", señaló Gabriel Tepet Ajquejay, pequeño floricultor del municipio de San Juan Sacatepéquez, en Guatemala. Además de financiamiento, Gabriel recibe capacitación personalizada en la finca para comprender mejor el clima y adaptar sus prácticas agrícolas.

BID Invest colaboró con Génesis a fin de integrar herramientas para evaluar el riesgo crediticio relacionado con el clima en la tramitación de préstamos en zonas específicas. Este instrumento sirve también para guiar a los agricultores en la incorporación de medidas de adaptación

orientadas a proteger sus cultivos. En paralelo, Génesis creó una aplicación para la agricultura que permite a los productores tomar decisiones fundamentadas sobre qué plantar cuándo, de acuerdo con las condiciones meteorológicas y de la tierra. Esta aplicación mejoró la productividad y la resiliencia.

Estas herramientas digitales fortalecen programas más amplios de gestión del riesgo climático, educación financiera y servicios de asesoría para empresas. Combinadas, ayudan a mejorar la Ruta del Desarrollo de Génesis, un modelo sostenido, centrado en el cliente, que usa soluciones financieras y no financieras para apoyar gradualmente a los agricultores y a sus familias en materia de vivienda, educación, nutrición y salud.

"Fundación Génesis no se limita a la inclusión financiera; es un catalizador de desarrollo social y resiliencia en las comunidades más vulnerables de Guatemala", expresó Samantha Todd, Oficial Sénior de Efectividad en el Desarrollo de BID Invest.



*“El aspecto innovador del apoyo de BID Invest ha sido su disposición para compartir conocimiento y experiencias con apertura y confianza y para colaborar con nosotros a fin de rediseñar modelos de desarrollo que posibilitan una acción ágil y diversa con el objetivo de acelerar los avances para los clientes, sus empresas, sus hogares y las condiciones de vida de sus familias”, dijo Edgardo Pérez, Gerente General de Fundación Génesis.*



## Impacto a gran escala

De 2019 a 2024, los préstamos desembolsados aumentaron de 144.413 a 776.474 y llegaron a miles de clientes que antes no tenían acceso al sistema financiero. En la actualidad, Génesis atiende a más de 500.000 clientes activos, de los cuales el 80% se encuentran en zonas rurales y el 43% son de poblaciones vulnerables. Al mismo tiempo, ha mantenido la calidad de la cartera. Los préstamos en mora por más de 90 días siguen siendo menos del 1%. Este desempeño subraya la sostenibilidad y la posibilidad de repetición.

BID Invest y Génesis muestran la forma en que la inclusión financiera puede convertirse en solidez financiera, incluso en condiciones climáticas difíciles, con la integración eficaz de la información y la mitigación de riesgos. Este modelo demuestra que es posible ampliar el impacto y salvaguardar al mismo tiempo la resiliencia y el crecimiento a largo plazo.

10. Historias de Impacto

# UN ESFUERZO COLABORATIVO QUE TRANSFORMÓ LA CONECTIVIDAD RURAL

Internet Para Todos,  
Perú



*La competencia es el hábitat natural de las empresas, pero las empresas de telecomunicaciones de Perú eligieron un camino que planteaba un mayor desafío: la colaboración para ampliar el acceso a internet en zonas rurales remotas y conectar a más de cuatro millones de personas.*

En 2019, BID Invest aunó fuerzas con Telefónica, CAF y Meta con el fin de crear Internet Para Todos (IpT), el primero y más grande operador de infraestructura móvil rural de Perú. La finalidad de esta iniciativa era cerrar la brecha en los servicios de internet en zonas rurales, donde solo un 36% de los hogares tenían acceso a internet en 2018.

BID Invest proporcionó financiamiento por un total de US\$15,5 millones para IpT, así como asistencia técnica para crear un modelo sostenible y escalable orientado a desplegar infraestructura móvil compartida entre proveedores de servicios de internet.

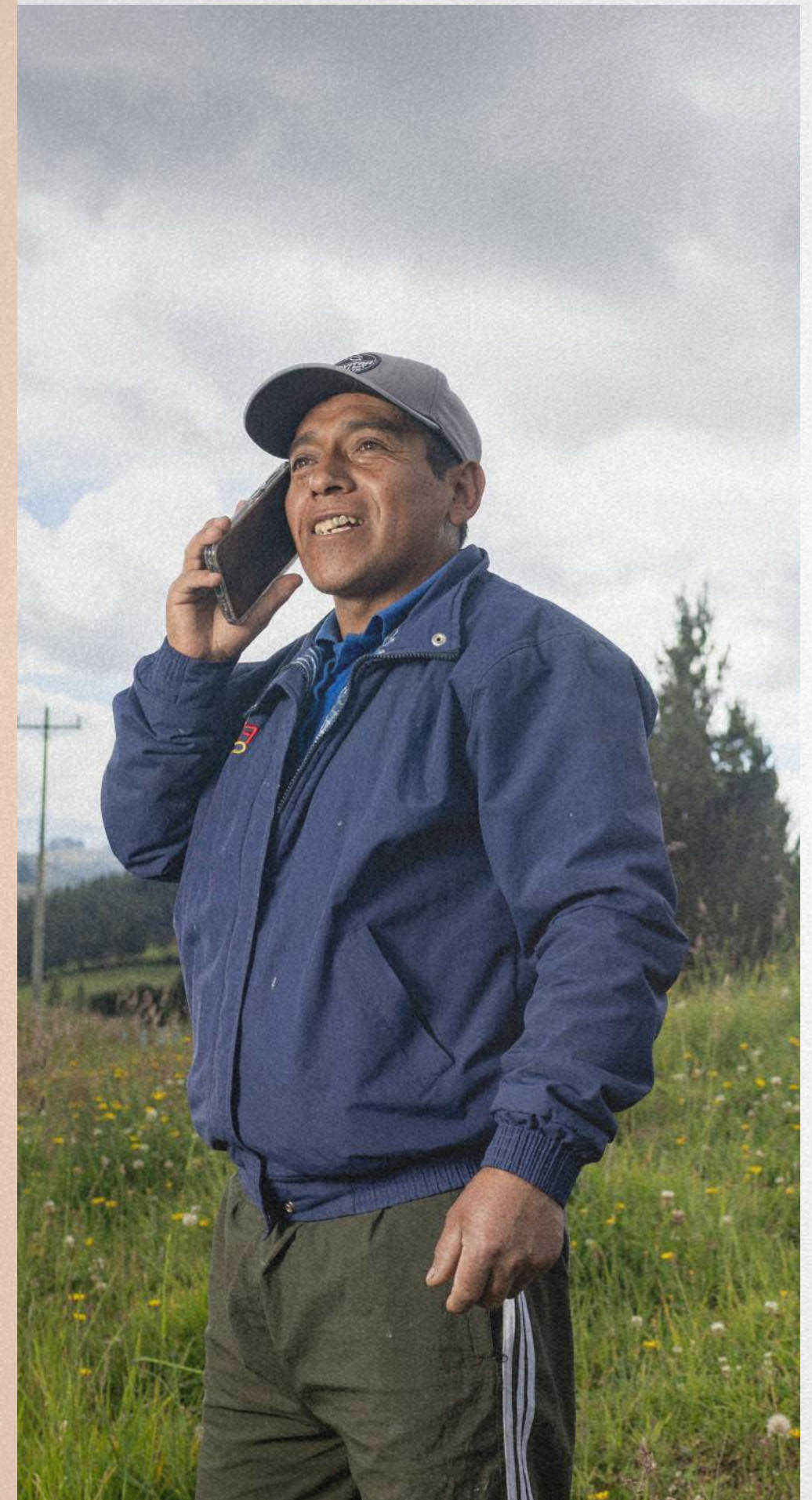
Un operador por sí solo no puede construir su propia red de manera rentable en zonas poco pobladas. En consecuencia, los operadores concentraban sus servicios en ciudades, hasta que IpT ofreció una manera de ampliar el servicio con el uso compartido de infraestructura en condiciones neutrales. En colaboración con el gobierno se actualizó la normativa. Estos cambios posibilitaron la adopción de un modelo de operador neutral basado en el uso compartido de infraestructura por las empresas de telecomunicaciones.

“Todos salieron ganando. Con la incorporación de más operadores, el uso compartido de infraestructura redujo el costo y llevó conectividad a zonas rurales”, dijo Edgar Cabanas, Oficial Principal de Inversiones de BID Invest.

La participación de BID Invest en IpT fomentó la confianza de las empresas de telecomunicaciones con la señal de su compromiso de tratar a todos los proveedores por igual y defender el principio de la neutralidad.

Este modelo innovador y disruptivo se basa en la colaboración, en vez de la competencia. “Aprovecha las redes estatales y los acuerdos celebrados con organizaciones públicas y privadas para cerrar la brecha digital”, dijo Ximena Gil, Gerente de Sostenibilidad de Internet Para Todos.

Internet Para Todos integró redes regionales de fibra óptica en su infraestructura compartida. La finalidad original de estas redes, que se financiaron con recursos públicos, era impulsar la conectividad rural. La iniciativa dio un nuevo uso a activos subutilizados para ampliar la cobertura de manera eficiente.



## Impulso de la conectividad rural

Hace seis años, numerosas zonas rurales de Perú estaban desconectadas. En 2019, solo 900.000 personas tenían acceso a internet. En la actualidad, ese número se eleva a más de cuatro millones en 19.000 comunidades locales y abarca más del 82% de la población rural.

Internet Para Todos construyó la estructura de base para la conectividad en lugares adonde antes se consideraba que no se podía llegar y desplegó más de 2.600 estaciones de base 4G en regiones remotas. Como en muchas de estas zonas no hay electricidad, 418 estaciones funcionan con energía solar, lo cual asegura la sostenibilidad de las operaciones y provee un recurso vital para las comunidades situadas lejos de la red eléctrica.

Una parte de esta transformación se produjo en el tramo más difícil de la pandemia. Durante este período, IpT adaptó y aceleró la labor para ampliar el acceso a internet en escuelas rurales y centros de salud, donde se necesitaba conectividad con urgencia.

Con el apoyo de BID Invest, esta labor permitió al gobierno poner en marcha importantes programas de telemedicina con los cuales se proporcionaron servicios de salud a comunidades remotas. Además, estos programas ampliaron la educación en línea durante la pandemia para que los estudiantes pudieran continuar aprendiendo a pesar del cierre de las escuelas.

Internet Para Todos es mucho más que un proyecto de conectividad. Es una prueba de que la

colaboración puede derribar barreras estructurales y obtener resultados concretos. IpT transformó recursos inactivos en motores de progreso al conectar a más de cuatro millones de personas y posibilitar el suministro de servicios críticos, como telemedicina y educación virtual, durante la pandemia.

Esta experiencia demuestra que, cuando la confianza, la neutralidad y un propósito compartido impulsan la innovación, el resultado no se limita a la conectividad, sino que se crean oportunidades que sientan un precedente para cerrar la brecha digital en toda América Latina y el Caribe.



*“El papel de BID Invest ha sido fundamental. Su apoyo nos ha fortalecido. El hecho de que sea uno de nuestros principales socios nos abre muchas puertas”, dijo Ximena Gil, Gerente de Sostenibilidad de Internet Para Todos.*

10. Historias de Impacto

# MODELO FINANCIABLE FORJADO POR BID INVEST PARA LA RED VIAL DE PARAGUAY

Rutas 2 y 7,  
Paraguay



*Creación de un modelo de asociación público-privada financiable con impacto duradero*

El proyecto de asociación público-privada para las Rutas 2 y 7 muestra la forma en que, con el transcurso del tiempo, BID Invest se ha asociado con el Gobierno de Paraguay y el sector privado para crear, financiar y ampliar un programa de infraestructura vial moderna que sigue normas internacionales, moviliza inversionistas mundiales y conduce a resultados concretos para el país.

**De la primera asociación público-privada de su clase a un corredor en pleno funcionamiento (2019-2023)**

En 2019, BID Invest apoyó la primera asociación público-privada vial en gran escala de Paraguay con un financiamiento de US\$200 millones para Rutas del Este S.A., un consorcio formado por Sacyr Concesiones S.L. y Ocho A S.A. El proyecto consistió en el ensanchamiento y la mejora de 140 km de las Rutas 2 y 7, el corredor de logística más estratégico de Paraguay, que conecta la capital (Asunción) y Ciudad del Este, la segunda ciudad más grande del país y punto de entrada a Brasil y Argentina.

El proyecto se dividió en unidades funcionales, y el gobierno emitía obligaciones de pago irrevocables conforme se cumplían hitos en la obra. Este enfoque permitió que la construcción avanzara de manera eficiente, con una clara distribución de los riesgos entre los sectores público y privado. La carretera comenzó a funcionar plenamente en 2023 y redundó en un impacto medible: la duración de los viajes disminuyó hasta dos horas, la seguridad y la calidad de la red vial mejoraron considerablemente y se redujeron los costos de logística de las exportaciones agrícolas, especialmente de soja y cereales.

El proyecto se convirtió en un punto de referencia para el mercado en un país donde los costos de transporte representan alrededor de la cuarta parte del costo de las exportaciones. También mostró la forma en que las asociaciones público-privadas pueden ayudar a superar el déficit de inversión en infraestructura en Paraguay, donde el porcentaje de rutas pavimentadas es del 13,1%.



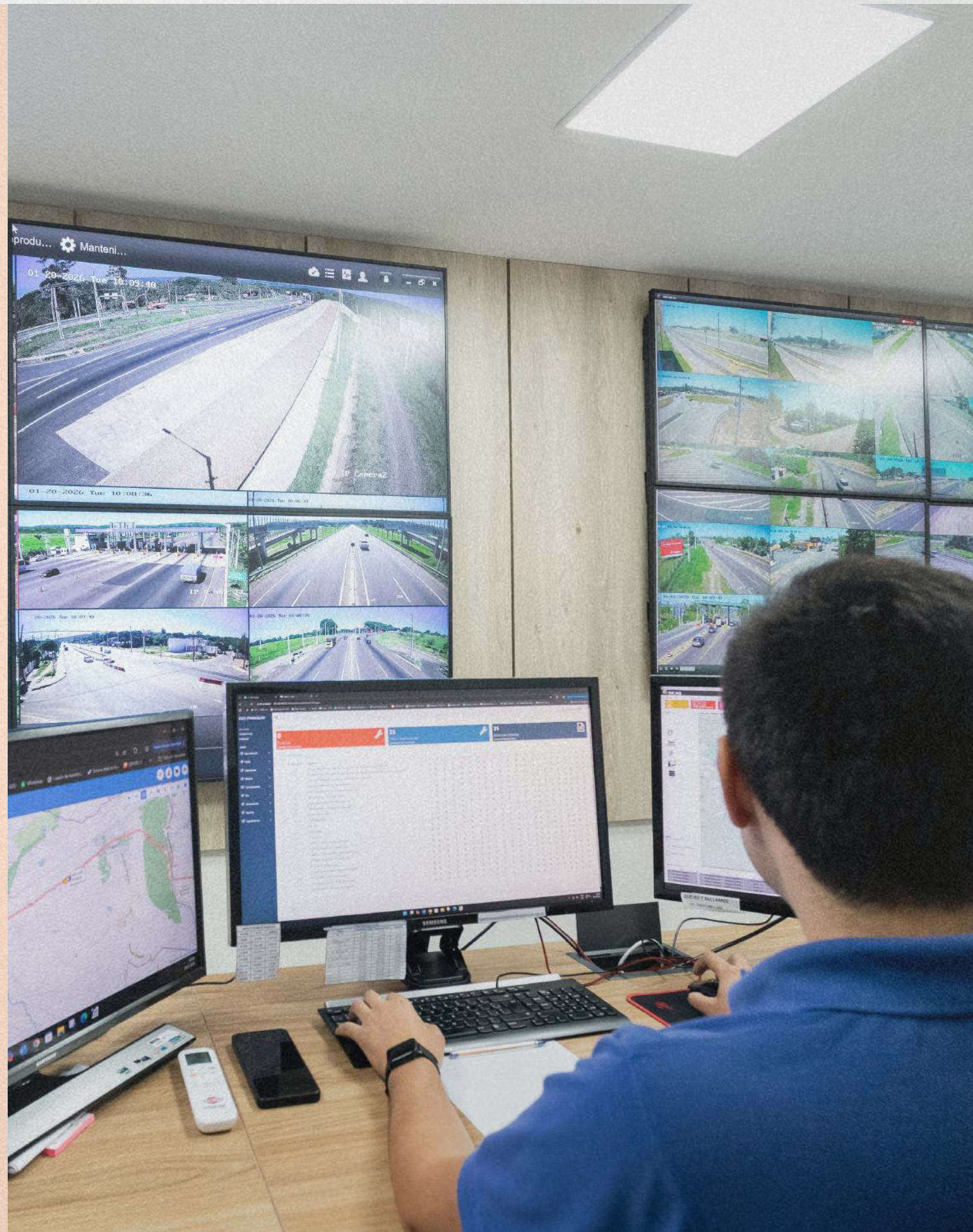
### Movilización de capital privado por medio de la innovación

Para llegar al cierre financiero de un proyecto con un costo total de alrededor de US\$530 millones, BID Invest actuó en calidad de inversionista ancla y asumió el riesgo de construcción por medio de una estructura de financiamiento y garantía adaptada a las circunstancias particulares. Esta función de reducción de riesgos fue crucial para atraer capital privado y permitió la emisión de bonos por valor de US\$458 millones. Esta fue la primera vez que participaron inversionistas extranjeros en un proyecto de infraestructura de Paraguay.

Al originar esta estructura para compartir con otros inversionistas, BID Invest ayudó a establecer un marco repetible, que fomentó la confianza del mercado y estableció nuevas normas técnicas, ambientales, sociales y de gobernanza para el financiamiento de infraestructura en el país.

### Ampliación de la escala del modelo: obras adicionales (2025)

En vista del éxito y de los buenos resultados operativos del proyecto original, el Gobierno de Paraguay modificó el contrato de asociación público-privada a fin de incluir obras adicionales: alrededor de 61 km de infraestructura nueva para conectar las Rutas 2 y 7 directamente a la zona metropolitana de Asunción, donde se concentra casi el 65% de la población del país. Estas obras consisten en vías de circunvalación, enlaces viales y soluciones para el acceso



urbano que reducen la congestión, aumentan la seguridad y mejoran la conectividad en el principal punto de acceso para la economía del país.

En 2025, BID Invest se asoció una vez más con Sacyr y Ocho A con el fin de estructurar y financiar esta nueva fase, para lo cual adaptó el marco de la asociación público-privada original a obras urbanas más complejas y creó mecanismos de financiamiento innovadores adaptados a las condiciones fiscales y del mercado de Paraguay.

### Plataforma para el futuro

Más allá de su impacto inmediato, el programa de las Rutas 2 y 7, junto con las obras adicionales, se ha convertido en una base para la próxima generación de proyectos de infraestructura en Paraguay. Las estructuras financieras pioneras que se usaron con BID Invest ahora sirven de base no solo para transacciones futuras de asociaciones público-privadas, sino también para otras modalidades contractuales, como proyectos de infraestructura llave en mano, y se las considera en medida creciente como puntos de referencia para iniciativas similares en toda la región.

Al combinar la colaboración público-privada a largo plazo, marcos contractuales sólidos y financiamiento innovador, BID Invest ha ayudado a transformar un proyecto vial en una plataforma de infraestructura sostenible que fortalece la competitividad, apoya el crecimiento inclusivo y muestra cómo se puede movilizar capital internacional eficazmente en mercados emergentes.

## Acerca de BID Invest



### a. Mandato

BID Invest, uno de los miembros del Grupo BID, es un banco multilateral de desarrollo comprometido a promover el desarrollo económico de sus países miembros regionales en desarrollo de América Latina y el Caribe por medio del sector privado.

BID Invest financia empresas y proyectos sostenibles a fin de obtener resultados financieros y maximizar el desarrollo económico, social y ambiental en la región. Con una cartera de US\$23.700 millones en activos administrados y más de 440 clientes en 25 países, BID Invest provee soluciones financieras innovadoras y servicios de asesoría. Estos servicios responden a las necesidades de sus clientes en diversos sectores.

En la Reunión Anual de 2024, celebrada en Punta Cana, los Gobernadores de BID Invest aprobaron el nuevo modelo



REPÚBLICA DOMINICANA - Tropicália

de negocios de originar para compartir (BIDInvest+), acompañado de un aumento de capital de US\$3.500 millones en un período de siete años.

### b. Países miembros

Alemania, Argentina, Austria, Bahamas, Barbados, Bélgica, Belize, Bolivia, Brasil, Canadá, Chile, China, Colombia, Corea, Costa Rica, Croacia, Dinamarca, Ecuador, El Salvador, Eslovenia, España, Estados Unidos de América, Finlandia, Francia, Guatemala, Guyana, Haití, Honduras, Israel, Italia, Jamaica, Japón, México, Nicaragua, Noruega, Países Bajos, Panamá, Paraguay, Perú, Portugal, Reino Unido, República Dominicana, Suriname, Suecia, Suiza, Trinidad y Tobago, Uruguay y Venezuela.

### c. Asamblea de Gobernadores

Todas las facultades de BID Invest residen en su Asamblea de Gobernadores, integrada por un Gobernador y un Gobernador Suplente nombrados por cada país miembro.

La Asamblea de Gobernadores puede delegar al Directorio Ejecutivo todas sus facultades, excepto las siguientes:

- Admitir nuevos países miembros;
- Aumentar el capital en acciones;
- Distribuir dividendos;
- Contratar los servicios de auditores externos;
- Aprobar los estados financieros de BID Invest;
- Modificar el Convenio Constitutivo de la Corporación Interamericana de Inversiones.

La Asamblea de Gobernadores se reúne por lo menos una vez al año junto con la reunión de la Asamblea de Gobernadores del BID.

### d. Directores Ejecutivos

El Directorio Ejecutivo es responsable de la conducción de las operaciones de BID Invest. Para ello puede ejercer todas las facultades que le otorga el Convenio Constitutivo o que le delegue la Asamblea de Gobernadores.

Los 14 Directores Ejecutivos y sus Suplentes tienen mandatos de tres años y representan a un país miembro o a más de uno. El Directorio Ejecutivo establece la estructura organizacional básica de BID Invest y aprueba el presupuesto y todos los préstamos e inversiones de la institución, excepto en los casos en que se haya delegado esta facultad a la Administración.

### e. Liderazgo

El Presidente del Banco Interamericano de Desarrollo, Ilan Goldfajn, es el Presidente ex officio del Directorio Ejecutivo de BID Invest. James P. Scriven, Gerente General de BID Invest, conduce las actividades corrientes, establece la estructura operacional y se encarga del nombramiento de los integrantes de la Alta Administración y del personal.

### f. Alta Administración

La Alta Administración consiste en un equipo equilibrado de profesionales de países miembros regionales en desarrollo y de otros países miembros del Grupo BID, que aportan su amplia experiencia en desarrollo internacional, gobierno nacional, banca comercial y de inversión, gestión de riesgos y derecho.

En 2025, el equipo de la Alta Administración incorporó a tres miembros nuevos: Katia Bouazza, Sergio Lew y Fabio Fagundes.

Katia Bouazza asumió el cargo de Directora General de Regiones, al cual aporta más de 25 años de experiencia con la banca mundial. En calidad de Director General de Industrias, Sergio Lew aprovecha décadas de experiencia en el ámbito de la banca y su exitosa conducción de Santander Río como Gerente General para fortalecer el enfoque de BID Invest en las industrias.

Fabio Fagundes fue nombrado Director General de Productos, tras su largo mandato en la División de Productos Financieros de BID Invest. Estos nombramientos refuerzan y complementan el equipo directivo actual y posicionan a la institución para que logre un mayor impacto y agilidad en sus operaciones.

### g. Personal

Para cumplir su misión de desarrollo, BID Invest amplió su personal, y al 31 de diciembre de 2025 cuenta con 474 empleados. Este crecimiento refleja un año de reclutamiento acelerado con el fin de respaldar las operaciones ampliadas de la institución y las ambiciosas prioridades estratégicas de su nuevo modelo de negocios.

El 37% de los empleados trabaja en 24 Representaciones del Grupo BID en América Latina y el Caribe: Argentina, Bahamas, Barbados, Belize, Brasil, Bolivia, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Guyana, Honduras, Haití, Jamaica, México, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Suriname, Trinidad y Tobago y Uruguay. El resto del personal trabaja en la Sede de BID Invest, en Washington, D.C.

## h. Información sobre salarios

Cuadro 1. Salarios

Grado	Título representativo del cargo	Rango salarial mínimo	Rango salarial máximo	Personal en el grado (%)	Salario promedio	Promedio de prestaciones presupuestadas <sup>a</sup>
EA	Gerente General de BID Invest	337.500	477.700	0,3%	477.700	191.080
EB	Oficiales Principales / Asesor Jurídico	236.700	447.800	2%	406.856	162.742
A	Director Gerente	191.400	344.000	8,9%	299.207	119.683
B	Director	166.300	298.800	11,6%	226.877	90.751
C	Oficial Líder / Oficial Principal	138.100	248.600	28,1%	179.664	71.865
D	Oficial / Oficial Sénior / Asociado Sénior	103.000	205.500	41,3%	131.458	52.583
E	Asociado / Analista	84.900	136.000	5%	97.534	39.014
F	Asistente Administrativo Sénior	61.000	91.200	3%	68.957	27.583

a - Representa el monto promedio presupuestado por grado. Incluye el seguro médico, de vida y por discapacidad, los beneficios acumulados por terminación y otros beneficios no salariales.

Cuadro 2. Mérito, remuneración variable y promoción para el personal internacional

Staff Internacional	Ejecutivos	Directivo	Técnico	Apoyo operativo
<b>TOTAL</b>				
Monto de la remuneración por mérito	81.490	265.771	1.611.243	46.087
% del salario agregado	4,4%	5%	4,4%	5,2%
Monto de la remuneración por promoción y progresión	0	0	357.919	5.688
% del salario agregado	-	-	5,3%	7%
Total de la remuneración variable	140.657	388.154	1.656.881	-
% del salario agregado	10,1%	7,7%	5,8%	-
<b>HOMBRES (50%)</b>				
Monto de la remuneración por mérito	49.220	174.520	853.149	0
% del salario agregado	4,4%	5%	4,4%	0
Monto de la remuneración por promoción y progresión	0	0	182.213	0
% del salario agregado	-	-	5,1%	0
Total de la remuneración variable	78.318	235.185	877.038	0
% del salario agregado	11,8%	7,3%	5,9%	0
<b>MUJER (50%)</b>				
Monto de la remuneración por mérito	32.270	91.251	758.094	46.087
% del salario agregado	4,4%	4,9%	4,4%	5,2%
Monto de la remuneración por promoción y progresión	0	0	175.706	5.688
% del salario agregado	-	-	5,5%	7,0%
Total de la remuneración variable	62.340	152.968	779.843	0
% del salario agregado	8,5%	8,3%	5,8%	-

Todos los montos se refieren a sumas pagadas en 2024 para el ciclo de evaluación del desempeño de 2023. Montos correspondientes al personal internacional, expresados en dólares estadounidenses.

Cuadro 3. Remuneración del titular de la Gerencia General

Remuneración del titular de la Gerencia General				
GRADO	Nombre	Cargo	Salario anual neto	Prestaciones presupuestadas*
EA	Scriven, James Peter	Gerente General de BID Invest	477.700	191.080

## i. Transparencia y acceso a información

BID Invest continuó avanzando en la implementación de la Política de Acceso a Información, trabajando en estrecha colaboración con las unidades tecnológicas y operativas para asegurar que la información institucional se presente de manera exacta, congruente y accesible. Esta labor refleja el compromiso permanente de la institución de aumentar la transparencia en todas las actividades y fortalecer aún más la gobernanza institucional.

### Divulgación proactiva

A lo largo del año, BID Invest mantuvo su compromiso con la divulgación proactiva de acuerdo con la Política de Acceso a Información. En consecuencia, mejoró tanto la cantidad como la calidad de la información contenida en su sitio web. A nivel de los proyectos, la institución continuó promoviendo el suministro de datos completos e introdujo mejoras en la presentación de montos sindicados.

En consonancia con la Política de Acceso a Información, BID Invest dio a conocer información ambiental y social sobre 91 proyectos en el curso del año.

BID Invest avanzó en la publicación de información completa sobre proyectos con formato de datos abiertos para mejorar la accesibilidad y la transparencia.

BID Invest fue evaluado según el índice de transparencia de las instituciones de financiamiento para el desarrollo de Publish What You Fund y se clasificó en cuarto lugar entre las instituciones no soberanas de financiamiento para el desarrollo, con una mejora de 10 puntos respecto del índice anterior. Lo que es más importante, BID Invest se convirtió en la primera

institución de su tipo en cumplir el indicador de movilización de capital privado, lo cual marca un hito de desempeño en el rubro de transparencia.

### Solicitudes de información

De acuerdo con la política, el público puede solicitar información de BID Invest por medio del Centro de Transparencia. Si la institución deniega un pedido, los solicitantes tienen derecho a una revisión, primero por el Comité de la Administración y después por el Panel Externo.

### Centro de Transparencia

En 2025, el Centro de Transparencia recibió 802 solicitudes de información, casi 36% más que en 2024. De estas solicitudes, 314 fueron suficientemente complejas para requerir una labor interna de búsqueda, divulgación o denegación de información de acuerdo con las excepciones de la política.

En el 99% de los casos se proporcionó la información solicitada, y solo en 11 casos (1% de los pedidos de información) se denegó la información en su totalidad o en parte porque estaba comprendida en una o más de las excepciones de la política. El tiempo que se tarda en responder sigue siendo 17 días en promedio, incluso con el aumento sustancial de pedidos.

La mayoría de las solicitudes provinieron de América Latina y el Caribe (77%). El tema más frecuente de los pedidos de información fueron proyectos (55%), seguidos de información institucional (35%) e información ambiental y social (6%). Se recibieron pedidos de información del sector privado (50%), particulares (23%) y el sector académico (13%).

### Tecnología y capacitación

BID Invest continuó ofreciendo capacitación sobre administración de archivos y la Política de Acceso a Información a todo el personal de toda la institución. También se integró activamente la capacitación en el proceso de orientación institucional, lo cual ayudó a reforzar la conciencia y el cumplimiento desde el comienzo.

### j. Mecanismo de Gestión de Reclamos

Como parte del compromiso con una buena gestión de los riesgos ambientales y sociales, BID Invest estableció el Mecanismo de Gestión de Reclamos (MGM) como canal que los particulares, las comunidades y los grupos pueden usar para presentar reclamos y expresar preocupaciones con respecto a temas ambientales o sociales relacionados con proyectos financiados por BID Invest o cuyo financiamiento se esté considerando.

El MGM funciona de manera proactiva y en colaboración con los equipos de proyecto de BID Invest, los reclamantes, los clientes y otras partes interesadas a fin de buscar soluciones para cuestiones ambientales y sociales.

### Número y temas de los reclamos presentados en 2025

En 2025, la actividad del MGM repuntó considerablemente. Recibió 25 reclamos nuevos y tramitó 37 casos en total, incluidos los 10 casos activos traspasados de 2024. De los reclamos nuevos, 20 fueron declarados elegibles porque reflejaban preocupaciones alineadas con el mandato del MGM, mientras que seis se situaban

fuera de la competencia del mecanismo y uno fue retirado por el reclamante antes de que se determinara su elegibilidad.

En el perfil de los reclamos presentados en el curso del año hubo una gran preponderancia de casos emanados de los sectores del transporte, la energía y las empresas, en los cuales el MGM continúa ampliando su intervención junto con las inversiones en proyectos y la visibilidad en la comunidad. Los temas planteados reflejan un esquema claro: las partes interesadas recurrieron al mecanismo en medida creciente para abordar cuestiones relacionadas con el lugar de trabajo, incluso acusaciones de acoso, condiciones laborales y la ineficacia de los mecanismos de reclamaciones de los clientes, así como la adquisición de tierras, impactos en la comunidad y procesos de consulta.

En conjunto, la cantidad de casos presentados en 2025 demuestra una mayor conciencia del MGM como canal accesible y la pertinencia continua del diálogo temprano y la gestión proactiva de los riesgos sociales a nivel de proyecto.

### DIRECTORES EJECUTIVOS DE BID INVEST, 2025

Fila de atrás (de izquierda a derecha) Director Ejecutivo Suplente Quinton Charles Lamont Lightbourne, Bahamas, Director Ejecutivo Suplente Takashi Hanajiri, Japón, Director Ejecutivo Miguel Braun, Argentina, Director Ejecutivo a.i. Jeffrey Kyle Baker, Estados Unidos de América, Director Ejecutivo Frank Fass-Metz, Alemania, Director Ejecutivo Paulo Guilherme Farah Corrêa, Brasil, Director Ejecutivo Suplente Fernando Jiménez-Ontiveros Diego, España, Directora Ejecutiva Suplente Nora Maria Klami, Finlandia, Director Ejecutivo Suplente Ernesto Alejandro Selman Mejía, República Dominicana, Director Ejecutivo Suplente Norman Orlando Rodríguez Lewites, Nicaragua



Sillas	Director Ejecutivo	Director Ejecutivo Suplente
Argentina y Haití	Miguel Braun (Argentina)	Nicolas Camauer (Argentina)
Alemania, Austria, Bélgica, China, Italia y Países Bajos	Frank Fass-Metz (Alemania)	Xiaoping Li (China)
Bahamas, Barbados, Guyana, Jamaica y Trinidad y Tobago	Navita Anganu (Guyana)	Quinton Charles Lamont Lightbourne (Bahamas)
Belize, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras y Nicaragua	Karen Cis Rosales (Honduras)	Norman Orlando Rodríguez Lewites (Nicaragua)
Bolivia, Paraguay y Uruguay	Mario Alberto Guillén Suárez (Bolivia)	Luis Alberto Porto Rizzo (Uruguay)
Brasil y Suriname	Paulo Guilherme Farah , Corrêa (Brasil)	Marta Viegas (Brasil)
Canadá, Dinamarca, Finlandia, Noruega, Reino Unido, Suecia y Suiza	Caroline Leclerc (Canadá)	Nora Maria Klami (Finlandia)
Chile y Ecuador	Carlos Eduardo Álvarez Voullieme (Chile)	Roberto Izurieta (Ecuador)
Colombia y Perú	Roy Alejandro Barreras Cortés (Colombia)	Alex Alonso Contreras Miranda (Perú)
Corea, Croacia, Eslovenia, Israel y Japón	Hyung Chul Lee (Corea)	Takashi Hanajiri (Japón)
México y República Dominicana	Erick José Limas Maldonado (México)	Ernesto Alejandro Selman Mejía (República Dominicana)
España, Francia y Portugal	Morgan Ronan Erwan Larhant (Francia)	Fernando Jiménez-Ontiveros Diego (España)
Panamá y Venezuela	Gustavo Tarre Briceño (Venezuela)	Juan Francisco Aleman (Panamá)
Estados Unidos de América	Jeffrey Kyle Baker, a.i. (Estados Unidos de América)	Vacante

Fila del frente (de izquierda a derecha), Director Ejecutivo Morgan Ronan Erwan Larhant, Francia, Director Ejecutivo Mario Alberto Guillén Suárez, Bolivia, Director Ejecutivo Suplente Roberto Izurieta, Ecuador, Directora Ejecutiva Karen Cis Rosales, Honduras, Director Ejecutivo Carlos Eduardo Álvarez Voullieme, Chile, Directora Ejecutiva Suplente Marta Viegas, Brasil, Gerardo M. Corrochano, Secretario del Banco, Director Ejecutivo Suplente Juan Francisco Aleman, Panamá, Directora Ejecutiva Caroline Leclerc, Canadá, Director Ejecutivo Erick José Limas Maldonado, México, Directora Ejecutiva Navita Anganu, Guyana

Faltan en esta foto: Nicolás Camauer (Argentina), Xiaoping Li (China), Roy Alejandro Barreras Cortés (Colombia), Alex Alonso Contreras Miranda (Perú), Luis Alberto, Porto Rizzo (Uruguay), Hyung Chul Lee (Corea) y Gustavo Tarre Briceño (Venezuela). En la foto está también el Secretario del Banco, Gerardo M. Corrochano.



**@idbinvest**

**[www.idbinvest.org](http://www.idbinvest.org)**